



## Møtebok for NMS Landsstyre

**Møtedato:** 1. og 2.april 2022  
**Møtested:** Lilleborg, Region Øst  
**Møtetid:** Fredag 1.april: kl. 10.00-18.30  
Lørdag 2.april: kl. 08.30-12.00

I tillegg til å behandle sakene som fremkommer av sakslisten fikk landsstyret:

- Globalt glimt gjennom samtale med Ave og Magne Mølster, misjonærer i Estland
- delta på åpningen av ny gjenbruksbutikk i Lilleborg, Oslo
- gjennomføre samtale med regionstyret og ansatte med kontorsted i region Øst

<b>Til stede</b>	Anne Therese Hognestad Seppola (digitalt), Bjørg Tysdal Moe, Evy Torunn Nyvoll, Greta Gravås Aarhun, Guro Haave Reknes, Karen Margrete Eikenes Mestad (ikke sak 23-26/22), Per Ørjan Aaslid, Ole Harald Neergård, Helge S. Gaard, Per Ivar Johansen
<b>Forfall</b>	Ragnhild Eikeland Floberg
<b>Administrasjonen</b>	Kari Anne Moen Salte (sak 12/22 + 18/22), Trond Hjorteland (sak 13-14/22), Silje Sjøtveit (sak 15/22), Hans Christian Andersen (sak 18/22)

### Saksliste

Saksnr	Tittel
11/22	Godkjenning av innkalling og saksliste, landsstyret april 2022
12/22	Regnskapsrapport NMS per februar 2022
13/22	Innsamlingsrapport per 28.02.2022
14/22	Årsrapport 2021 Avdeling for kommunikasjon og innsamling
15/22	Årsrapport 2021 Avdeling Fundraising/Frivillighet
16/22	Årsrapport 2021 Avdeling HR & Service
17/22	Årsmelding 2021 NMS Gjenbruk
18/22	Fremtidig drift av NMS leirsteder
19/22	Årsrapport 2021 fra Arbeidsmiljøutvalg (AMU)
20/22	Oppsummerende rapport fra medarbeidersamtaler 2021
21/22	Generalsekretærens rapport til landsstyret, april 2022
22/22	Addition Power of Attorney, Hong Kong
23/22	Åpen post, landsstyret april 2022

- 24/22 GF 2023 Orientering om forberedelser til arrangementet
- 25/22 Protokoller til landsstyret, april 2022
- 26/22 Møteplan for NMS Landsstyre 2023

## Sakspapir

Saksbehandler	Helge S. Gaard, Generalsekretær
ArkivsakID	22/1
Arkiv	NMSA-007 Rapport til styrende organ, Styre-Landsstyre NMS

Saksnr	Utvalg	Type	Dato
11/22	NMS Landsstyre	B	01.04.2022

Godkjenning av innkalling og saksliste, landsstyret april 2022

### Saksopplysninger:

Landsstyret er kalt inn til møte 1.-2.april 2022 for å behandle 16 saker (11-26/22).

### Forslag til vedtak:

Landsstyret godkjenner innkallingen.

Landsstyret godkjenner sakslisten.

### NMS Landsstyre - 11/22

#### NMS LS - behandling:

#### NMS LS - vedtak:

Landsstyret godkjenner innkallingen.

Landsstyret godkjenner sakslisten.

# Sakspapir

Saksbehandler	Kari Anne Moen Salte, Økonomileder
ArkivsakID	22/82
Arkiv	NMSA-133 Regnskapsrapporter, Styre-Landsstyre NMS

Saksnr	Utvalg	Type	Dato
12/22	NMS Landsstyre	O	01.04.2022

## Regnskapsrapport NMS per februar 2022

### Regnskapsrapport til LS (ikke konsern)

#### Saksopplysninger:

Regnskap for årets to første måneder er fortsatt noe preget av Covid-19, både på inntekts- og kostnadssiden. Ikke alle arrangementer har kunnet gjennomføres, og reiser i starten av året ble utsatt.

Totalt inntekter er 26,1 MNOK, det er 3,5 MNOK dårligere enn budsjett, men 4,6 MNOK bedre enn fjoråret.

- Inntekter fra gjenbruk er noe lavere enn budsjett, dette skyldes flat periodisering gjennom året, mens salgsinntekten erfaringsmessig øker mest i siste halvår. Covid-19 restriksjoner kan også være medvirkende til litt redusert salg helt i starten av året.
- Gaveinntekter er noe bak budsjett, men bedre enn fjoråret. Hovedårsak er flat periodisering, mens gaveinntektene forventer å øke mot slutten av året.
- Offentlig støtte er 1 MNOK bak budsjett, dette skyldes at enkelte prosjekt ikke har kommet i gang fra års start fordi disse venter på godkjenning for ny prosjektperiode/tildeling for nytt år.

Totalt kostnader er 0,9 MNOK lavere enn budsjett.

- Personalkostnader 1 MNOK under budsjett p.g.a noe vakanse i første del av året.
- Prosjektstøtte 1 MNOK lavere enn budsjett, også dette henger sammen med prosjekter som kommer noe forsinket i gang.

Totalt er det et underskudd per februar på 6,9 MNOK, 0,9 MNOK verre enn budsjett, men 1,6 MNOK bedre enn på samme tid i fjor. Det er tidlig i året og uforutsette hendelser kan påvirke resultatet i stor grad, men per februar er det god kontroll på kostnader, og inntekter er omtrent som forventet om det tas hensyn til forventede variasjoner gjennom året. Inntektsutviklingen må følges nøye, om den positive gavetrenden fra fjoråret fortsetter som forutsatt i årets budsjett.

#### Forslag til vedtak:

Landsstyret tar regnskapsrapport for NMS per 28. februar 2022 til orientering.

#### Vedlegg:

Regnskapsrapport NMS per februar 2022

NMS Landsstyre - 12/22

NMS LS - behandling:

NMS LS - vedtak:

Landsstyret tar regnskapsrapport for NMS per 28. februar 2022 til orientering.

# Sakspapir

Saksbehandler	Trond Hjorteland, Leder Kommunikasjon & innsamling
ArkivsakID	22/81
Arkiv	NMSA-007 Rapport til styrende organ

Saksnr	Utvalg	Type	Dato
13/22	NMS Landsstyre	O	01.04.2022

## Innsamlingsrapport per 28.02.2022

### Saksopplysninger:

Ved utgangen av februar 2022 viser gavetallene at vi ligger 1,2 mill. kroner foran samme tid i fjor. Til sammen er det kommet inn 9,6 mill. kr mot 8,6 mill. på denne tiden i fjor.

Det er likevel viktig å understreke at det er for tidlig å si noe substansielt om hvordan gavetallene vil utvikle seg etter bare to måneder. Men jeg har lyst å trekke fram at både menigheter og foreninger viser en klart positiv tendens, noe vi også har hatt en forventning om nå som koronarestriksjonene er over.

Ellers er vi glade for at så mange også dette året betaler for MT-abonnementet – vi ligger bare like bak (26 000 kroner) 2021, som var et veldig godt abonnements-år for MT.

Jeg vil også trekke fram kategorien «fast giver» som fortsetter den fine utviklingen som har vært de siste årene. Økningen på ca. 185 000 kroner per februar, betyr at vi er på kurs mot 1 million kroner mer totalt sett for «fast giver» enn i 2021. Iallfall om vi tar høyde for en planlagt kampanje for å skaffe flere faste givere i mai.

Vi må i gjennomsnitt skaffe ti nye faste givere i uka for å holde tritt med kostnadsveksten, det vil si rundt 500 nye, faste givere i året. Det er en stor utfordring for hele organisasjonen, som også må sees i sammenheng med andre inntektsbringende aktiviteter i NMS.

### Forslag til vedtak:

Landsstyret tar innsamlingsrapporten til orientering.

### Vedlegg:

Innsamlingsrapport NMS per 28.02.22

### NMS Landsstyre - 13/22

### NMS LS - behandling:

### NMS LS - vedtak:

Landsstyret tar innsamlingsrapporten til orientering.

# Sakspapir

Saksbehandler	Trond Hjorteland, Leder Kommunikasjon & innsamling
ArkivsakID	21/281
Arkiv	NMSA-011 Innkallinger og referat fra styrende organ, Styre-Ledermøte, Styre-Landsstyre NMS

Saksnr	Utvalg	Type	Dato
14/22	NMS Landsstyre	O	01.04.2022

## Årsrapport 2021 Avdeling for kommunikasjon og innsamling

### Saksopplysninger:

«Årsrapport 2021 – Avdeling for kommunikasjon og innsamling» er vedlagt. Rapporten er ei oppsummering av dei viktigaste utviklingstrekk og hendingane frå oppstart avdelinga 16. august og ut 2021.

I tillegg til årsrapporten finst det også fleire evalueringar frå ulike kampanjar og tiltak – samt månadlege innsamlingsrapportar - som avdelinga har hatt ansvar for, men som av omsyn til dokumentmengde ikkje er hensiktsmessig å leggja ved her.

Kommunikasjon og innsamling er ei ny avdeling kor ansvarsområdet fram til 15. august 2021 låg i den store avdelinga for fundraising. I grove trekk er oppgåvene i «gamle» fundraising nå fordelte på avdeling frivillighet og avdeling kommunikasjon og innsamling – i tillegg til enkelte funksjonar som ligg i avdeling HR&Service.

I innleiinga til årsrapport 2021 for avdeling frivillighet er det lagt inn nokre avsnitt om arbeidet i avdeling fundraising første halvår 2021 som også er gjeldande for kommunikasjon og innsamling. Første del av 2021 er derfor ivaretatt der.

### Forslag til vedtak:

Landsstyret tar årsrapport 2021 til avdeling for kommunikasjon og innsamling til orientering.

### Vedlegg:

Årsrapport 2021 Kommunikasjon og innsamling

### NMS Landsstyre - 14/22

### NMS LS - behandling:

### NMS LS - vedtak:

Landsstyret tar årsrapport 2021 til avdeling for kommunikasjon og innsamling til orientering.

## Sakspapir

Saksbehandler	Silje Sjøtveit, Leder NMS Frivillighet
ArkivsakID	22/83
Arkiv	NMSA-007 Rapport til styrende organ, Styre-Landsstyre NMS

Saksnr	Utvalg	Type	Dato
15/22	NMS Landsstyre	O	01.04.2022

### Årsrapport 2021 Avdeling Fundraising/Frivillighet

#### Saksopplysninger:

Årsrapporten 2021 fra Fundraising/Frivillighet bygger på rapporter som regionansatte og rådgivere i avd. Frivillighet har levert inn.

Avdeling Fundraising ble lagt ned våren 2021, og ansatte ble etter omstruktureringen fordelt til de nye avdelingene «Frivillighet» og «Kommunikasjon og Innsamling». Sigurd Egeland sluttet som avdelingsleder i Fundraising 15. mai, og Bjarte Thorsen var konstituert avdelingsleder frem til 15. august. Silje Sjøtveit begynte som ny leder i avdeling Frivillighet 16. august.

Vedlagt «Håndbok for avdeling Frivillighet» ble utarbeidet på nyåret 2022. Den legges allikevel ved årsrapporten for 2021 fordi den på en god måte viser en oversikt over arbeidsoppgavene i avdelingen som ble jobbet frem i fellesskap gjennom hele høsten 2021.

Ved forespørsel kan avdeling Frivillighet oversende følgende dokumenter:

1. Mal for rapportering fra ansatte 2021
2. Evaluering av aksjonen "Sammen som kirke" v/May Lisbeth Hovlid Aurdal
3. Årsrapport - rådgiver menighet UYT v/Evy T. Nyvoll
4. Rapport for UNGE VOKSNE arbeidet 2017 -2021 v/Kristian Mjøluneset
5. Prosjektplan Folkehøgskole v/Kristian Mjøluneset
6. Verdidokument ad. Green Bird v/Kristian Mjøluneset
7. Rapport ad. menighetsplanting og menighetsutvikling v/Øivind Refvik
8. Rapport fra "Forprosjekt for Messy Church»

#### Forslag til vedtak:

Landsstyret tar årsrapporten 2021 for Fundraising/Frivillighet til orientering

#### Vedlegg:

Årsrapport 2021 - Fundraising\_Frivillighet  
Håndbok for avdeling Frivillighet - til LS

#### NMS Landsstyre - 15/22

#### NMS LS - behandling:

#### NMS LS - vedtak:

Landsstyret tar årsrapporten 2021 for Fundraising/Frivillighet til orientering



## Sakspapir

Saksbehandler	Per Ivar Johansen, Personalleder
ArkivsakID	22/79
Arkiv	NMSA-007 Rapport til styrende organ, Styre-Landsstyre NMS

Saksnr	Utvalg	Type	Dato
16/22	NMS Landsstyre	O	01.04.2022

### Årsrapport 2021 Avdeling HR & Service

#### Saksopplysninger:

Vedlagt følger årsrapport for 2021 fra avdeling HR & Service.

#### Forslag til vedtak:

Landsstyret tar årsrapport fra avdeling HR & Service til orientering

#### Vedlegg:

Årsrapport 2021

#### NMS Landsstyre - 16/22

#### NMS LS - behandling:

#### NMS LS - vedtak:

Landsstyret tar årsrapport fra avdeling HR & Service til orientering

## Sakspapir

Saksbehandler	Turid Øyre Øygaard, Gjenbrukskonsulent
ArkivsakID	21/92
Arkiv	NMSA-007 Rapport til styrende organ, Styre-Landsstyre NMS

Saksnr	Utvalg	Type	Dato
17/22	NMS Landsstyre	○	01.04.2022

### Årsmelding 2021 NMS Gjenbruk

#### Saksopplysninger:

Årsmelding 2021 for NMS Gjenbruk legges frem for landsstyret til orientering.

#### Forslag til vedtak:

Landsstyret tar Årsmelding 2021 for NMS Gjenbruk til orientering.

#### Vedlegg:

Årsmelding 2021 NMS Gjenbruk

### NMS Landsstyre - 17/22

#### NMS LS - behandling:

#### NMS LS - vedtak:

Landsstyret tar Årsmelding 2021 for NMS Gjenbruk til orientering.

# Sakspapir

Saksbehandler	Helge S. Gaard, Generalsekretær
ArkivsakID	21/67
Arkiv	NMSA-030 Generelt om eiendom, anlegg, bygninger, lokaler, Styre-Landsstyre NMS

Saksnr	Utvalg	Type	Dato
18/22	NMS Landsstyre	B	01.04.2022

## Fremtidig drift av NMS leirsteder

### Saksopplysninger:

Viser til vedlegg:

1. Informasjon til Regionene etter Landsstyrets behandling av «Strategi for leirstedene».
2. Sammenstilling av svar fra regioner og leirsteder på Landsstyrets 5 spørsmål

Etter forslag fra NMS Drift AS, som var utgangspunktet for Landsstyrets brev til regioner og leirsteder, ble det lagt opp til to modeller for drift av leirstedene:

1. **Lokalt selvstyre under sentral ledelse av NMSD.**
  - a. NMSD blir ansvarlig for det økonomiske resultat.
  - b. Hvert leirsted får nye styreinstruksjoner og mandater,
  - c. Det inngås en leieavtale med NMSL.
  - d. Leirstedene skal gå i balanse

Leirsteder som ble vurdert til å kunne driftes etter denne modellen:

**Mjuklia, Mesnali, Kjeldsund, Stenbekk, og Åpta.**

2. **Forening, lokalt selvstyre under ledelse av region (ikke under ledelse av NMSD)**
  - a. Leirstedet fristilles til å drifte leirstedet i lokal regi etter en foreningsmodell. En slik løsning vil kunne lette på leirstedets totale kostnadsbilde ved at flere av felleskostnadene ikke lenger vil være en del av det foreningsdrevne leirstedet.
  - b. Det vil bli utarbeidet statutter og vedtekter som binder leirstedet til NMS og NMS formål.
  - c. Det inngås leieavtale med NMSL.
  - d. Leirstedene skal gå i balanse.

De øvrige leirstedene ble vurdert i denne gruppen:

**Havglimt, Furutangen, Alværa, Fjordglimt, Solsetra, Tømmerneset og Fjelltun.**

Sistnevnte driftes allerede etter denne modellen.

### Oppsummering av spørsmål og svar:

I høringen som gikk ut med fem spørsmål til regioner og styrever for leirstedene, oppleves det som en ganske unison tilbakemelding: Dette vil vi prøve.

1. *Støttes tanken om at leirstedsdrift skal gå i balanse uten subsidiering?*

I hovedsak sier de fleste ja at leirstedsdrift skal gå i balanse økonomisk. Samtidig påpekes noen at et leirsted er som en misjonstasjon i nærmiljøet og at det ikke bør være utenkelig med at det kan koste noe. Men i hovedsak ja til at leirstedene skal finansiere seg selv.

2. *Har regionstyret/leirstedstyret mulighet for å etablere en forening til å overta drift for sitt/sine leirsteder med ansvar for det administrative, økonomiske og den totale drift av leirstedet?* Også på dette spørsmålet svares det ja med noen reserver fordi en ikke ser for seg alt hva det kan innebære. En trenger tid, informasjon og at noe mer enn nærområdet er med og tar ansvar.
3. *Kan modell 2 være aktuell for noen av de større leirstedene?*  
Her mener flere av de større leirstedene at det blir vanskelig og at det er uaktuelt.
4. *Er det mulig å samarbeide med andre organisasjoner om drift av våre eller andres leirsteder?* I høringen er en positiv til å leie ut til andre, det er nødvendig for en bærekraftig drift. Men spørsmålet om et mer aktivt samarbeid med andre, vakte ikke tilslutning. Tvert om, en antar at det da ville bli kamp om de samme tidspunktene for ulike organisasjoner.
5. *Andre kommentarer?*  
Det bemerkes at noen vil i gang så snart som mulig, andre trenger tid både for å komme på plass og for å skape grunnlag for en slik drift.

#### **Konklusjon:**

Tilbakemeldingene fra styrene for leirstedene og regionene gir mulighet for å tenke følgende punkter som retningsgivende for framtidig drift av leirstedene:

- 2 ulike driftsformer.
- Mer lokalt selvstyre i begge modeller
- det forventes en eller annen form for oppfølging både administrativt, men også fra NMS/NMSU i form av tilrettelegging av/hjelp til arrangementer og leirer.
- Drift og investering skal gå i økonomisk balanse
- Prosessen fram mot nye driftsformer settes i gang så snart som mulig, men gis samtidig tid der det er nødvendig.
- NMS må verdsette det arbeid som gjøres på leirstedene.

#### **Forslag til vedtak:**

Landsstyret vedtar:

1. to mulige driftsformer for NMS' leirsteder
  - a. Lokalt selvstyre under ledelse av NMSD, aktuelt for de 5 større leirstedene
  - b. Foreningsmodell der lokalt selvstyre gjøres under ledelse av region.
2. leirstedene skal driftes i økonomisk balanse
3. leirstedene blir eid av NMSE, men leies ut de som skal drifte leirstedet.
4. det utarbeides statutter og vedtekter som binder leirstedet til NMS og til NMS' formål.
5. leirstedene kan lage lokale innsamlinger for å støtte driften.
6. det blir satt opp en prosess og framdrift for hvert enkelt leirsted etter de lokale forutsetninger.
7. NMS Leirsteder foretar en kvalitetssikring av innmeldte vedlikeholdsbehov for å konkretisere kapitalbehovet for det enkelte leirsted.
8. vedlikehold og investeringer må ha et økonomisk fundament på det enkelte leirsted.

#### **Vedlegg:**

Informasjon til Regionene etter Landsstyrets behandling av Strategi for leirstedene  
Svar til LS på Strategi fra Regioner og Leirsteder (L)(92548)

## NMS Landsstyre - 18/22

### NMS LS - behandling:

#### NMS LS - vedtak:

1. Leirstedene er strategisk viktige for NMS
2. Leirstedene i NMS drives etter foreningsmodell med lokalt styre.
3. Leirstedene skal driftes i økonomisk balanse.
4. Leirstedene blir eid av NMS Leirsteder AS, men leies ut til de som skal drifte leirstedet.
5. Det utarbeides statutter og vedtekter som binder leirstedet til NMS og til NMS' formål.
6. Leirstedene kan lage lokale innsamlinger for å støtte driften.
7. Det blir satt opp en prosess og framdrift for hvert enkelt leirsted etter de lokale forutsetninger.
8. Vedlikehold og investeringer må ha et økonomisk fundament på det enkelte leirsted.
9. Leirstedsansatte beholder samme ansattvilkår og lønnsbetingelser som ansatte i NMS.

## Sakspapir

Saksbehandler	Per Ivar Johansen, Personalleder
ArkivsakID	22/84
Arkiv	NMSA-013 Ac hoc utvalg, kommiteer, m.v. (A-Å), Styre- Arbeidsmiljøutvalg

Saksnr	Utvalg	Type	Dato
19/22	NMS Landsstyre	○	01.04.2022

### Årsrapport 2021 fra Arbeidsmiljøutvalg (AMU)

#### Saksopplysninger:

Vedlagt følger årsrapport fra Arbeidsmiljøutvalgets arbeid i 2021.

#### Forslag til vedtak:

Landsstyret tar årsrapport fra Arbeidsmiljøutvalget til orientering

#### Vedlegg:

Årsrapport AMU 2021

#### NMS Landsstyre - 19/22

NMS LS - behandling:

#### NMS LS - vedtak:

Landsstyret tar årsrapport fra Arbeidsmiljøutvalget til orientering

## Sakspapir

Saksbehandler	Per Ivar Johansen, Personalleder
ArkivsakID	22/80
Arkiv	NMSA-270 Generelt (herunder medarbeidersamtaler)

Saksnr	Utvalg	Type	Dato
20/22	NMS Landsstyre	O	01.04.2022

### Oppsummerende rapport fra medarbeidersamtaler 2021

#### Saksopplysninger:

Vedlagt følger oppsummerende rapport fra medarbeidersamtaler avholdt i 2021

#### Forslag til vedtak:

Landsstyret tar oppsummerende rapport fra medarbeidersamtaler 2021 til orientering

#### Vedlegg:

Oppsummering MAS 2021

#### NMS Landsstyre - 20/22

NMS LS - behandling:

#### NMS LS - vedtak:

Landsstyret tar oppsummerende rapport fra medarbeidersamtaler 2021 til orientering

# Sakspapir

Saksbehandler	Helge S. Gaard, Generalsekretær
ArkivsakID	22/5
Arkiv	NMSA-007 Rapport til styrende organ, Styre-Landsstyre NMS

Saksnr	Utvalg	Type	Dato
21/22	NMS Landsstyre	O	01.04.2022

## Generalsekretærens rapport til landsstyret, april 2022

### Saksopplysninger:

#### Eksterne møter/styremøter/årsmøter/kurs/konferanser:

- 27.januar: Møte i Mellomkirkelig råd
- 28.januar: SMM (Samarbeid Menighet og Misjon) rådsmøte
- 31.januar: NORME, ekstra styremøte
- 8.februar: Storkomitè planlegging M28 (Unådde folkeslag)
- 15.februar: NORME, styremøte
- 18.februar: Samtale med Odland, Center for Mission Mobilization, USA
- 1.mars: Styremøte VID Holding
- 8.mars: Deltakelse styremøte VID
- 21.mars: Generalsekretærmøte

#### Jevnlige interne møter:

- Ledermøte, hver/annenhver uke
- Globalt ledermøte, cirka annenhver uke
- Lederforum, cirka en gang i måneden
- Konsernmøte, cirka en gang i måneden
- NMS Info, hver uke
- 2G-drøs, samtale mellom leder NMS Global og generalsekretær
- FG-drøs, samtale mellom leder NMS Frivillighet og generalsekretær
- GG-prat, samtale Generalsekretær, assisterende generalsekretær og administrasjonsrådgiver

#### Interne møter/kurs/medarbeidersamlinger:

- 31.januar: Oppklaring etter møte med EECMY (Mekane Yesus, Etiopia)
- 2.februar: Samarbeidsmøte MAF
- 3.februar: Møte beredskapsgruppe
- 3.februar: Samtale vedr. leirsteder
- 3.februar: Møte regionstyrelederne samt representant fra områdeutvalgene i Nord
- 4.februar: Arbeidsgruppe strategi 2024-2030
- 4.februar: Landsstyremøte
- 7.februar: Møte vedr. samarbeid med DELK
- 7.februar: Møte med KA
- 9.februar: Tankesmie/ressursgruppe strategi 2024-2030
- 9.februar: Planleggingsmøte årbok 2021
- 16.februar: Lederutviklingsdag
- 15.februar: Avslutningssamtale ansatt
- 16.februar: Samtale nyansatt
- 16.februar: Møte med protokollkomiteen
- 17.februar: Møte Gjenbruksstyret
- 17.februar: Avslutningssamtale daglig leder avd. Gjenbruk
- 18.februar: Møte om reguleringsplan Misjonsmarka



- 23.februar: Arbeidsgruppe strategi 2024-2030
- 23.februar: Møte/samtale om Sør-Afrika og utveksling
- 24.februar: Samtale revisor Enoksen
- 24.februar: Samtale styreleder NMSE
- 24.februar: Forberedelser reise Sør-Afrika
- 7.mars: Innføring nye misjonærer
- 7.mars: Møte/samtale om prosjekt Madagaskar
- 7.mars: Campus-møte
- 8.mars: Sosial samvær/velkomst og avskjed ansatte, NMS Global, seksjon Øst-Afrika
- 21.mars: Møte med styret for stiftelsen Misjonærhjem, Lyder Sagens gate 5
- 24.mars: Arbeidsgruppe strategi 2024-2030

#### Besøk hos/med/av samarbeidspartnere:

- 28.januar: Møte med EECMY (Mekane Yesus, Etiopia), digitalt
- 31.januar: Møte om og med prosjekt i Estland, digitalt
- 9.-18.mars: Feltreise Sør-Afrika

#### Besøk i arbeidet i Norge:

- 3.februar: Deltagelse på info-sending for frivillige
- 13.februar: Misjonsmøte, Vigrestad
- 8.mars: Årsmøte NMS Gjenbruk Bryne

#### Representasjon:

Ingen i perioden

#### Avlyste arrangement:

- 5.februar: Misjonsmøte, Ølen

#### Planlagte feltreiser:

- 30.april-7.mai: Frankrike
- 11.-16.mai Etiopia
- 18.mai-1.juni: Thailand/Laos/Japan? (denne reisen er usikker p.g.a Covid restriksjoner i Japan)

#### Brev til landsstyret:

- Brev fra nabo om parkering Kampen kirke oa på Misjonsmarka

#### Annet:

- I perioden: deltatt flere AdmU mtp ansettelse

#### Aktuelle saker i generalsekretariatet:

##### 1. Besøksreise til Sør-Afrika

Jeg viser til vedlagte reiserapport for utfyllende informasjon).

Utgangspunktet for reisen var et uavklart forhold til den evangelisk lutherske kirken i Sør-Afrika (ELCSA) etter at vi - etter ønske fra NMS - avsluttet partnerskapet i 1996. Noe kontakt har det vært, men i hovedsak skulle Den norske kirke videreføre relasjonen mellom kirkene. Det har fungert på ledernivå og mellom Bispedømmene i KwaZulu-Natal og Oslo.

Men det ble klart at det var noe uforløst i relasjonen mellom ELCSA og NMS. Biskop Myaka sa: «Velkommen hjem, ikke bare føl dere hjemme, dere er hjemme!» Han sa også: «Da vi hørte dere ville komme, skapte det en entusiasme hos oss, det var som hele vår historie ble levende for oss.»

ELCSA ber oss være med på å gjenopprette teologisk seminar og de ønsker velkommen et utvekslingsprogram for ungdom.

Vi ser fram til samtaler om hvordan dette kan utvikles videre. NMS kan være med å gi entusiasme og pågangsmot til en kirke som har slitt de siste årene opplever at de

mangler et sted å sende sine ungdommer for å ta teologisk utdanning. Tidspunktet vi kom på, var veldig bra. ELCSA selv er på god vei til å rydde opp i interne vanskeligheter, det har vært Covid der de har mistet flere biskoper, det var godt for dem å bli sett. Det viste igjen på den måten som delegasjonen ble møtt på. Seksjonsleder Øst-Afrika Arild M. Bakke, Global leder Haakon Kessel, rådgiver teologisk undervisning Nora Dub Dybdal, rådgiver gender Emily Phuti, Info leder martin Eikeland og jeg reiste sammen. I tillegg var Guro Almås fra Den norske kirke med på turen.

## 2. Arild M. Bakke utnevnt til ridder av første klasse av den kongelige norske Fortjenesteorden.

Det er en ære for oss i NMS at en av våre ansatte har fått denne ordenen. Han får den etter sin innsats som norsk generalkonsul på Madagaskar fra 2010 til de kom til Norge i 2020. Dette er en ulønnet stilling som han kombinerte med å være misjonær på Madagaskar. Ambassadøren sa at han utførte sine plikter «beyond duty» - altså mer enn en kunne forvente. Gratulerer, Arild M. Bakke, med ordenen.

## 3. Strategi 2024-2030

Arbeidet er kommet i gang og samtalen går på hva som er NMS' DNA, hva er våre særpreg? Når misjon er det meste som går på å formidle troen til andre mennesker, hva skal NMS bidra med slik at vi ikke skal være alt for alle, men være i fremste rekke slik at mennesker får høre evangeliet i ord og handling. Det er mange interessante samtaler som etter hvert skal dras videre ut i organisasjonen blant frivillige og ansatte. Vi ønsker også at ungdom og partnere skal få komme til orde. Tankesmien skal ha sitt andre møte samme uke som landsstyret har sitt møte, og vi vil etter hvert åpne opp for bredere samtaler.

Visjonen står fast og det gjør også det meste av det arbeidet som NMS gjør, men vi ønsker å bli tydeligere og mer formålsrettet.

Framdriftsplanen er at vi skal ha noe klart til høring tidlig høst 2022.

## 4. Ansettelser

NMS har ansatt mange nye medarbeidere siste året. Det er en glede med mange nye gode medarbeidere, og det har vært en glede å se kvaliteten på søkerlistene. Vi skulle gjerne ha ansatt enda flere, men budsjettene styrer. Det er 2 år med Covid som har gjort at vi har holdt igjen ansettelser, samtidig har vi forsøkt å flytte ressurser fra arbeid i Norge til igjen å kunne rekruttere noen misjonærer. Det har også vært naturlig avgang. Hver gang blir ledige stillingers profil vurdert for å se om vi har behov for å endre noe retning på innholdet i stillingene.

## 5. Misjonærbarn og internat

Det har i vinter vært oppmerksomhet om misjonærbarn fra en annen misjonsorganisasjon som sier de vil gå til rettsak p.g.a sine opplevelser som internatbarn. NMS har så langt ikke fått noen henvendelser om dette i denne omgang, men vi har samtidig hatt stort fokus på dette med barn når nye misjonærfamilier er blitt rekruttert. Takk til vår personalavdeling som har gode prosesser for å sikre at vi har lært av historien og at nye misjonærfamilier reiser etter samtaler og tilrettelegging. Vi har ikke lenger internat, barna går på lokale skoler. Men det er likevel mange ting som skal kvalitetssikres slik at en utreise også skjer på barnas premisser.

## 6. Nytt VID-bygg og nye lokaler for NMS HA.

Nybygget står snart ferdig, nå er det mindre monteringer og tilpasninger de neste to månedene. Byggeprosessen har gått bra, men vi fikk problemer mht nabo innsigelser som Statsforvalter tok til følge og ba byggearbeidet stoppe. Etter en uke hadde kommunen gjort vedtak der vi får 4 år til å lage en ny reguleringsplan og byggearbeidene kunne fortsette. Det er fortsatt noe uavklart, men vi regner med at alt kommer på plass innen de gitte frister.

## 7. Lilleborg kirke

Det er en stor begivenhet at NMS kan ha åpningsfest i Lilleborg kirke lørdag 2.april. Kontorene ble tatt i bruk i desember 2021, mens åpningsfesten måtte utsettes fra 9.januar 2022 p.g.a Covid restriksjoner. Nå kan vi feire, NMS har et bygg i Oslo, til inspirasjon og glede. NMS Gjenbruk åpner sin 52 butikk – i Lilleborg kirke 1.april.

## 8. KA kontra Virke

NMS administrasjonen er i samtaler med KA (Kirkens arbeidsgiverorganisasjon) for å vurdere om vi skal bytte arbeidsgiverorganisasjon. Det vil knytte oss nærmere kirkelige aktører, vi blir invitert på samme kurs og det bygger relasjoner. Det ser ut som KA har mye av den kompetanse som NMS som arbeidsgiverorganisasjon trenger. Vi er ikke misfornøyde med Virke. Virke har vært viktige for oss som ideell organisasjon, ikke minst de to siste årene med Covid-restriksjoner og tilrettelegging for den støtte som vi har fått fra den norske stat. Men samtalene med KA gir også nye muligheter som kan være positive for NMS. En avgjørelse bør tas før 1.juli, da vil vårt medlemskap i Virke opphøre fra 1.jan 2023, samtidig som KA vil kunne ta imot oss fra 1.juli uten at det skal påføre oss doble kostnader de 6 månedene vi da eventuelt vil ha dobbelt medlemskap.

## 9. Nye stillingsinstrukser og fagteam

Arbeidet med å justere/lage nye stillingsinstrukser i forhold til ny struktur, var i hovedsak ferdig i desember 2021. Noen stillingsinstrukser ble gjort ferdig på nyåret. Fagteam er opprettet for å ivareta et faglig profesjonelt arbeid på tvers av ny struktur. Dette arbeidet ble i hovedsak ferdigstilt i februar 2022. Ved at stillingsinstrukser og fagteam er på plass, er den nye strukturen kommet på plass i organisasjonen slik den er tenkt. Vi ser fram til at vi nå tar dette i bruk i hele sin bredde.

### Forslag til vedtak:

Landsstyret tar generalsekretærens rapport til landsstyret april 2022, til orientering.

### Vedlegg:

Rapport - Sør-Afrikatur

### NMS Landsstyre - 21/22

### NMS LS - behandling:

### NMS LS - vedtak:

Landsstyret tar generalsekretærens rapport til landsstyret april 2022, til orientering.

## Sakspapir

Saksbehandler	Helge S. Gaard, Generalsekretær
ArkivsakID	22/2
Arkiv	NMSA-007 Rapport til styrende organ, Styre-Landsstyre NMS

Saksnr	Utvalg	Type	Dato
22/22	NMS Landsstyre	B	01.04.2022

### Addition Power of Attorney, Hong Kong

#### Saksopplysninger:

Due to changes in the NMS staff, there is a need of addition to the Power of Attorney on behalf of NMS in Hong Kong.

Field Coordinator **Mme Lee Sau Fong (Charis) ID: xxx** is asked to take the responsibility as "Power of Attorney" representing The Norwegian Missionary Society in Hong Kong. She has accepted to take this responsibility.

#### Forslag til vedtak:

NMS National board agree to add Lee Sau Fong ID: xxx DOB: xxx as "Power of Attorney", representing the Norwegian Missionary Society in Hong Kong.

#### NMS Landsstyre - 22/22

#### NMS LS - behandling:

#### NMS LS - vedtak:

NMS National board appoints Lee Sau Fong ID: xxx DOB: xxx as "Power of Attorney", representing the Norwegian Missionary Society in Hong Kong.

## Sakspapir

Saksbehandler	Helge S. Gaard, Generalsekretær
ArkivsakID	22/1
Arkiv	NMSA-007 Rapport til styrende organ, Styre-Landsstyre NMS

Saksnr	Utvalg	Type	Dato
23/22	NMS Landsstyre	D	01.04.2022

### Åpen post, landsstyret april 2022

#### Saksopplysninger:

Orienterings- og drøftingstema som blir tatt opp i møtet uten egne sakspapir. Tema som ikke er skrevet inn før møtet, gjengis i fanen «Behandling» når referatet skrives:

- Neste landsstyremøte er planlagt 10.-11.juni 2022. Sted: Misjonsmarka, Stavanger

#### Forslag til vedtak:

Landsstyret har drøftet sakene.

Landsstyret tar sakene til orientering

#### NMS Landsstyre - 23/22

#### NMS LS - behandling:

#### NMS LS - vedtak:

Landsstyret har drøftet sakene.

Landsstyret tar sakene til orientering

# Sakspapir

Saksbehandler	Helge S. Gaard, Generalsekretær
ArkivsakID	20/367
Arkiv	NMSA-011 Innkallinger og referat fra styrende organ, Styre-Generalforsamling

Saksnr	Utvalg	Type	Dato
24/22	NMS Landsstyre	O	01.04.2022

## GF 2023 Orientering om forberedelser til arrangementet

### Saksopplysninger:

Det vises til orientering gitt til landsstyret i møtet i september 2021, samt møte/samtale med hovedkomiteen (HK) for GF 2023 i forbindelse med landsstyrets møte i oktober 2021.

Som kjent går arrangementet av stabelen 29.juni-2.juli 2023 ved Scandic Hell Hotel i Stjørdal.

Stikkordmessig oppdatering til landsstyret:

- I januar 2022 hadde HK et møte med regionstyret i Trøndelag. Flere av medlemmene i regionstyret er også medlem av HK og/eller underkomiteer og det er således på det jevne mulighet for god informasjonsflyt og kommunikasjon mellom HK og regionstyret.
- Arbeidet i underkomiteene går jevnt og trutt. Ingen større utfordringer er meldt.
- Det planlegges for rundt 700 deltakere.
- Det at arrangementet holdes på et hotell gjør at det ikke er behov for matkomité og det er mindre å gjøre for dekorkomiteen.
- Spørsmål om det skal ansettes/engasjeres GF-sekretær tas opp i HK sitt møte i april.
- Logo for arrangementet skal også avgjøres HK sitt møte i april.
- Programkomiteen har laget en skisse til program og både nasjonale og internasjonale bidragsytere har fått invitasjon til å delta.
- Bønnekort er i ferd med å bli utarbeidet og skal etter planen distribueres før sommeren.
- Det arbeides med å få gjort avtaler mtp overnattingsmuligheter i tillegg til hotellet (camping og bo-bilcamp).
- Program og aktiviteter for barn og unge er under utarbeidelse. Mange gode forslag på bordet.

### Forslag til vedtak:

Landsstyret takker for orienteringen om forberedelser til GF 2023.

### NMS Landsstyre - 24/22

#### NMS LS - behandling:

#### NMS LS - vedtak:

Landsstyret takker for orienteringen om forberedelser til GF 2023.

# Sakspapir

Saksbehandler	Helge S. Gaard, Generalsekretær
ArkivsakID	22/3
Arkiv	NMSA-007 Rapport til styrende organ, Styre-Landsstyre NMS

Saksnr	Utvalg	Type	Dato
25/22	NMS Landsstyre	O	01.04.2022

Protokoller til landsstyret, april 2022

## Saksopplysninger:

Følgende protokoller legges frem for landsstyret til orientering:

**Ledermøte:** 01.02.2022, 08.02.2022, 15.02.2022, 22.02.2022, 08.03.2022, 22.03.2022

## Regionstyremøter:

Region Bjørgvin: 21.01.2022  
Region Møre: -  
Region Stavanger: 17.01.2022  
Region Sør: -  
Region Trøndelag: -  
Region Øst: 18.01.2022, 02.02.2022

## Fra Globalt ledermøte (Global Management Team Meeting/GMT):

18.01.2022, 01.02.2022, 15.02.2022, 01.03.2022, 08.03.2022

## Fra NMS Gjenbruk:

17.02.2022

Protokoller fra NMS Eiendommer AS: -

Protokoller fra VID. Vitenskapelige høgskole: -

Protokoller fra hovedkomiteen for GF 2023: -

Årsmelding fra regionene: -

Protokollene sendes til landsstyret i egne vedlegg.

## Forslag til vedtak:

Landsstyret tar de fremlagte protokollene til orientering.

## NMS Landsstyre - 25/22

NMS LS - behandling:

## NMS LS - vedtak:

Landsstyret tar de fremlagte protokollene til orientering.

# Sakspapir

Saksbehandler	Helge S. Gaard, Generalsekretær
ArkivsakID	22/2
Arkiv	NMSA-007 Rapport til styrende organ, Styre-Landsstyre NMS

Saksnr	Utvalg	Type	Dato
26/22	NMS Landsstyre	B	01.04.2022

## Møteplan for NMS Landsstyre 2023

### Saksopplysninger:

Det foreslås følgende møteplan for NMS Landsstyre for 2023:

- 3.-4.februar 2023. Sted: Digitalt
- 24.-25.mars 2023. Sted: Region Sør
- 9.-10.juni 2023. Sted: NMS HA Stavanger (siste ordinære møte for sittende landsstyre)
- 28.juni 2023. Sted: Stjørdal (i forbindelse med Generalforsamlingen 2023)
- 1.-2.september 2023. Sted: NMS HA Stavanger (nytt landsstyre)
- 20.-21.oktober 2023. Sted: Region Møre
- 8.-9.desember 2023. Sted: Gardermoen

Minner samtidig om møteplan for resten av 2022:

- 10.-11.juni: Møtested: NMS HA Stavanger
- 2.-3.september: Møtested: Ikke avklart
- 28.-29.oktober: Møtested: Region Nord
- 9.-10.desember: Møtested: NMS HA Stavanger

### Forslag til vedtak:

Landsstyret godkjenner foreslått møteplan for 2023.

### NMS Landsstyre - 26/22

#### NMS LS - behandling:

#### NMS LS - vedtak:

Landsstyret godkjenner foreslått møteplan for 2023.