



## Møtebok for NMS Landsstyre

**Møtedato:** Fredag 4.- lørdag 5.september 2020  
**Møtested:** NMS HA, Misjonsmarka 1, Stavanger  
**Møtetid:** Fredag kl. 10.00-21.00. Lørdag kl. 08.15-12.00

I tillegg til å behandle sakene som fremkommer av sakslisten, hadde landsstyret en økt med erfaringsdeling/evaluering av landsstyreperioden.

|                         |                                                                                                                                                                |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Til stede</b>        | Andreas Danbolt (via Teams), Evy Bodil Brun, Evy Torunn Nyvoll, Helge S. Gaard, Per Ørjan Aaslid, Rigmor Frøyen, Trond Hjorteland, Eva Tokheim, Sigurd Egeland |
| <b>Forfall</b>          | Marie Cathrine Løver Thu/NMSU                                                                                                                                  |
| <b>Administrasjonen</b> | Anne Karin Kristensen (sak 58-59/20), Kari Anne Moen Salte (sak 60-62/20), Per Ivar Johansen (sak 63/20), Gjenbruksstyret (sak 65/20)                          |

### Saksliste

| Saksnr | Tittel                                                             |
|--------|--------------------------------------------------------------------|
| 57/20  | Godkjenning av innkalling og saksliste, landsstyret september 2020 |
| 58/20  | NMS' grunnlagsdokument om misjon «Kjærligheten tar aldri slutt»    |
| 59/20  | Arbeid med ny strategiplan – fra høsten 2021- sommer 2024          |
| 60/20  | Regnskapsrapport NMS per juli 2020 og revidert budsjett 2020       |
| 61/20  | Innsamlingsrapport til LS, september 2020                          |
| 62/20  | NMS langtidsbudsjett 2021-2024                                     |
| 63/20  | Retningslinjer for ansettelse i NMS                                |
| 64/20  | Oppnevning av assisterende generalsekretær                         |
| 65/20  | Møte med styret i NMS Gjenbruk                                     |
| 66/20  | Generalsekretærens rapport til landsstyret, september 2020         |
| 67/20  | Oppfølging av VID-rapport «Mer misjon for hver krone»              |
| 68/20  | Mulig oppstart av en ny TV-kanal                                   |
| 69/20  | GF 2021 Avklaring knyttet til GF/SF i Ålesund                      |
| 70/20  | Protokoller til landsstyret, september 2020                        |
| 71/20  | Åpen post, landsstyret september 2020                              |

## Sakspapir

|               |                                                                           |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Saksbehandler | Helge S. Gaard, Generalsekretær                                           |
| ArkivsakID    | 20/2                                                                      |
| Arkiv         | NMSA-011 Innkallinger og referat fra styrende organ, Styre-Landsstyre NMS |

| Saksnr | Utvalg         | Type | Dato       |
|--------|----------------|------|------------|
| 57/20  | NMS Landsstyre | B    | 04.09.2020 |

### Godkjenning av innkalling og saksliste, landsstyret september 2020

#### Saksopplysninger:

Landsstyret er kalt inn til møte 4.-5.september 2020 for å behandle 15 saker (57-71/20).

#### Forslag til vedtak:

Landsstyret godkjenner innkallingen.  
Landsstyret godkjenner sakslisten.

#### NMS Landsstyre - 57/20

#### NMS LS - behandling:

#### NMS LS - vedtak:

Landsstyret godkjenner innkallingen.  
Landsstyret godkjenner sakslisten.

## Sakspapir

|               |                                                                                |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Saksbehandler | Anne Karin Kristensen, Leder av NMS Global                                     |
| ArkivsakID    | 19/444                                                                         |
| Arkiv         | NMSA-003 Strategi og årsmelding, Styre-Landsstyre NMS, Styre-Generalforsamling |

| Saksnr | Utvalg         | Type | Dato       |
|--------|----------------|------|------------|
| 58/20  | NMS Landsstyre | B    | 04.09.2020 |

### NMS' grunnlagsdokument om misjon «Kjærligheten tar aldri slutt»

#### Saksopplysninger:

En arbeidsgruppe bestående av Jeffrey Huseby, Knut Alfsvåg (VID), Kari Storstein Haug (VID) og Anne Karin Kristensen har utarbeidet dokumentet. Arbeidet ble fordelt slik at deltakerne i arbeidsgruppen har skrevet hver sine avsnitt. Etter drøfting på kirkelederkonferansen, der også landsstyret (LS) deltok, ble det innlevert kommentarer fra gruppearbeid. Arbeidsgruppen har gått gjennom disse og justert dokumentet på enkelte punkter. Dokumentet foreligger også i en engelsk versjon.

Grunnlagsdokumentet om misjon var tenkt som en drøftingssak for generalforsamlingen (GF) i 2020. Det var tenkt at grunnlagsdokumentet kunne være en hovedsak på områdemøtene våren 2020. En egen PowerPoint presentasjon ble utarbeidet til det formålet. Noen fikk gjennomført dette før koronasituasjonen gjorde det vanskelig å gjennomføre fysiske områdemøter. Det ligger til LS sitt mandat å vedta nytt grunnlagsdokument. LS ønsket å få innspill fra GF før endelig vedtak. Selv om dette ikke var mulig er det viktig at dokumentet blir vedtatt nå.

På bakgrunn av grunnlagsdokumentet vil det være behov for å utvikle noen policydokumenter. Disse vil kunne utarbeides med tanke på drøfting under GF i 2021. Slik blir det ikke stillstand i dette arbeidet, men heller videre framdrift.

Hvis det også blir arbeidet med ny strategiplan fram mot GF i 2021, slik som det er foreslått overfor LS, vil dette arbeidet kunne foregå parallelt med en stor grad av samspill mellom de ulike prosessene.

Strategiplanen vil måtte konsentrere seg om hvordan NMS skal jobbe med de strategiske målene: Dele troen på Jesus, utrydde fattigdom og bekjempe urettferdighet, dersom det fremdeles er disse som skal være gjeldende. Likeledes vil det være behov for strategier på de tverrgående temaene som blir valgt. Dersom en overordnet policy arbeides med parallelt vil strategiplanen kunne bli kortere og mer konsis enn tidligere.

Et policydokument vil være mer overordnet og si noe om tenkningen som ligger bak enkelte satsinger. De eksisterende policydokumenter i NMS trenger kanskje revisjon, men det er også behov for noen nye i tråd med formuleringer i tråd med det foreslåtte grunnlagsdokumentet. Umiddelbart vil jeg foreslå at følgende policydokumenter utvikles:

- Hvordan forholder NMS seg til at vi lever i migrasjonens tidsalder? (4.3)
- Hva tenker NMS om klima, miljø, grådighet og gjenbruk? (5,8)
- Hvordan vil NMS samarbeide med Dnk? (5.11)
- Hvordan kan «Use your talents» tenkningen prege hele NMS? (6.2)
- Hva tenker NMS om nettverksbasert arbeid, likeverdig partnerskap og mindre makt og innflytelse for NMS? (6,7 og 6,8)

- På hvilken måte kan frivilligheten i NMS styrkes? (6,9)
- Hva betyr et kultursensitivt misjonsarbeid i NMS? (6.10)

Dette er tenkt som forslag til mulige policydokument, andre tema kan også være aktuelle. Dette kan være vel så aktuelt som drøftingssaker på GF sammenlignet med et grunnlagsdokument som var ferdig i november 2019.

Ulike arbeidsgrupper arbeider fram forslag som behandles av ledermøtet og LS. GF får uttale seg før endelig vedtak. Jeg foreslår at fristen for ferdigstilling settes til slutten av mars.

#### **Forslag til vedtak:**

Landsstyret vedtar NMS' grunnlagsdokument «Kjærligheten tar aldri slutt».

Landsstyret ber administrasjonen arbeide videre med forslaget til utarbeidelse av policydokumenter basert på NMS' grunnlagsdokument med tanke på å presentere disse som drøftingssaker på GF i 2021. Drøftingssakene ferdigstilles i løpet av mars 2021.

#### **Vedlegg:**

SAK 7 VEDLEGG Kjærligheten tar aldri slutt

#### **NMS Landsstyre - 58/20**

#### **NMS LS - behandling:**

Landsstyret fikk en gjennomgang av hele misjonsdokumentet kapittel for kapittel. Flere problemstillinger og begreper ble drøftet.

Landsstyret ber administrasjonen vurdere om det kan være hensiktsmessig å sette inn en fotnote som forklarer forståelse av begrepet 'folkeslag.'

#### **NMS LS - vedtak:**

Landsstyret vedtar NMS' grunnlagsdokument «Kjærligheten tar aldri slutt».

Administrasjonen gis fullmakt til å gjøre mindre redaksjonelle endringer og presiseringer i tråd med drøftingen i møtet.

Landsstyret ber administrasjonen arbeide videre med forslaget til utarbeidelse av policydokumenter basert på NMS' grunnlagsdokument med tanke på å presentere disse som drøftingssaker på GF i 2021. Drøftingssakene ferdigstilles i løpet av mars 2021.

# Sakspapir

|               |                                                                                |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Saksbehandler | Anne Karin Kristensen, Leder av NMS Global                                     |
| ArkivsakID    | 20/337                                                                         |
| Arkiv         | NMSA-003 Strategi og årsmelding, Styre-Landsstyre NMS, Styre-Generalforsamling |

| Saksnr | Utvalg         | Type | Dato       |
|--------|----------------|------|------------|
| 59/20  | NMS Landsstyre | B    | 04.09.2020 |

## Arbeid med ny strategiplan – fra høsten 2021- sommer 2024

### Saksopplysninger:

Generalforsamlingen (GF) vedtok den gjeldende strategiplanen for NMS i juni 2017. Tanken den gangen var å vedta en strategiplan som skulle kunne ha lengre levetid sammenlignet med tidligere strategiplanperioder på tre år om gangen. Strategiplanen ble laget med bakgrunn i NMS' grunnlagsdokument «Verdensvid glede» vedtatt i 2004.

I løpet av siste 3-års periode har mange av forutsetningene for den videre strategien endret seg. Vi vil derfor redegjøre for bakgrunnen for forslaget om å starte et strategiarbeid i NMS høsten 2020 med tanke på å legge fram en ny strategiplan for GF i 2021.

### Nytt grunnlagsdokument

Vi har arbeidet med et nytt grunnlagsdokument som erstatter Verdensvid glede fra 2004. Grunnlagsdokumentet er utarbeidet av en egen arbeidsgruppe. Det har vært presentert i organisasjonen med muligheter til å komme med innspill. En dag av kirkelederkonferansen i november 2019 ble satt av til en drøfting av grunnlagsdokumentet. På bakgrunn av gruppearbeidene ble dokumentet justert før det ble trykket i forelegget til GF i 2020. Tanken var at dokumentet skulle drøftes av GF før endelig vedtak i landsstyret (LS). Ettersom GF ble avlyst er saken om grunnlagsdokumentet nå lagt fram til vedtak i LS. Nytt grunnlagsdokument vil kunne medføre nye strategiske valg og prioriteringer.

### Gjennomgang av omorganiseringen av NMS 2015-2017 - Mer misjon for hver krone.

Senter for interkulturell kommunikasjon (SIK) gjennomførte våren 2020 en gjennomgang av forholdene i NMS etter omorganiseringen. Rapporten peker på at organisasjonen fikk et nytt organisasjonskart som ennå ikke har satt seg. Rapporten peker på noen gliper i strukturen. I Norge pekes det på at regionstyrenes oppgaver er fremdeles uklare og på feltene er det innføringen av ordningen med feltkoordinatorene det stilles spørsmål ved. Det stilles også spørsmål med om rekrutteringen av frivillige har lyktes. Reduksjoner og nedbemanningsprosesser har ført til slitasje i organisasjonen. Det har vært mye positivt fokus på NMS Eiendom som eget selskap og det er blitt arbeidet mer systematisk med finansiering og økonomi. Rapporten sier at det ser ut som om organisasjonen har for mange mål og oppgaver i forhold til ressurser. Målet for omorganiseringen var spissing og forenkling. Det ser ut til at denne målsettingen ikke er nådd.

### Ny misjonærrolle og globale team

NMS er i en overgangsperiode i forhold til det som har vært normalordningen for misjonærer. Det er blitt færre misjonærfamilier bosatt i andre land over lengre tid og flere pendlere bosatt i Norge. Dette medfører en økonomisk gevinst. Vi arbeider på nye måter der nye samhandlingsmønstre på tvers av land blir tydeligere. Det stilles høyere krav til faglig kompetanse både fra ansatte i NMS og hos samarbeidspartnerne. Kompetansen har økt hos samarbeidspartnerne slik at behovet for fastboende misjonærer ikke er det samme som før.

Prosjektarbeid skjer i et samspill mellom aktørene. Det er nye muligheter til samhandling gjennom digitale verktøy på tvers av land. Ansatte Global, inkludert misjonærer, har ansvar for fagområder som går på tvers av land. Dette har betydning for den strategiske tilnærmingen til de prosjekter som NMS velger å være engasjert i. Det er ønskelig å knytte Fundraising nærmere det globale arbeidet gjennom deltakelse i globale team.

### **Større fokus på organisasjon, ledelse og kapasitetsbygging.**

I de siste årene har behovet for arbeid med god forvaltning (good governance) blitt konkretisert. Vi har hatt flere større saker med noen av de tradisjonelle kirkepartnerne som viser store svakheter både i struktur og ledelse. Det har vært nødvendig med stopp i pengeoverføringer med påfølgende lange prosesser med partnere om opprydding etter urene revisjonsrapporter. Arbeidet med gode forvaltningsrutiner, roller og ansvar for styrer og ledere bør styrkes. Vi risikerer at partnerorganisasjoner har for svake strukturer i forhold til de krav NMS stiller til god forvaltning. Dette må reflekteres i en ny strategiperiode.

### **Endrede økonomiske rammer**

Etter flere nedbemanningsprosesser og økonomiske tilpasninger i budsjettarbeidet var det enighet om NMS i 2019 hadde funnet et godt økonomisk balansepunkt. I 2020 er dette radikalt endret på grunn av korona pandemien som medfører sviktende inntekter. Revidert budsjett for 2020 er redusert og vi risikerer et større underskudd i 2020. Et underskudd skal kunne fordeles på de tre årstidene. Det betyr budsjettreduksjon, kutt i prosjektstøtte og sannsynligvis utfasing av flere prosjekter i de kommende år. I 2020 har Global flere vakante stillinger som det ikke har vært rom for å rekruttere nye medarbeidere til. Dette skyldes både pengemangel og usikkerhet rundt fremtidige strukturer og organisering av NMS. Dette får strategiske konsekvenser og vil være vanskelig i forhold til en strategiplan. Dette viser at det er vanskelig å ha et tidsperspektiv på 6 år i en strategiplan, slik en forsøkte seg på i inneværende periode. Når det i SIK-rapporten konkluderes med at målsettinger ikke står i forhold til de tilgjengelige ressurser, så er dette et dilemma som har forsterket seg våren 2020.

### **Nye tre-årsplaner for arbeidet i de ulike seksjoner**

For seksjonene i Global: Menighet, Ledelse, Migrasjon og Diakoni, er det laget tre-års planer basert på gjeldende strategiplan som skal fornyes høsten 2020. Slike situasjonen er nå virker det lite hensiktsmessig. Behovet for en ny overordnet strategi er større. Gjeldende strategiplan er for ambisiøs og omfattende til å kunne gjøre gode prioriteringer.

### **Hva betyr spissing?**

I mange år har begrepet spissing vært brukt som et overordnet begrep når det gjelder prioriteringer. Begrepet er imidlertid vanskelig å forstå. Betyr det færre satsingsområder, færre land, færre samarbeidspartnere, færre fagområder eller færre ansatte som skal ha kunnskap om flere fagområder. Det er uklart hvilke kriterier som skal ligge til grunn for en spissing. Det kan også bety å gjøre det vi gjør i dag på færre steder (færre samarbeidspartnere) eller å gjøre færre ting de stedene vi er i dag. (færre fagområder)

Det blir fra flere hold, inkludert SIK-rapporten, sagt at NMS har for utydelig profil. Dette forvansker arbeidet med omdømmebygging og pengeinnsamling. NMS består av medlemmer med mange hjertesaker. Dersom noe prioriteres ned i starten av en strategiprosess, gjerne fra administrasjonens side, kommer dette oftest tilbake igjen når flere involveres i prosessen og saken endelig havner i GF til behandling. Det fører til uklarheter om prioriteringer fordi vi sitter igjen med motstridende interesser. Samtidig må vi få givene med oss i prosjekter som de ønsker å støtte. Ofte får vi en strategiplan som er så generell at det meste kan prioriteres inn under et eller annet overordnet punkt.

### **Giverstyrte prosjekter**

Flere givere er svært eksplisitte i forhold til hva de ønsker å gi penger til. Noen ønsker å gjøre noe i tillegg til det som allerede er prioritert av NMS. Prioriteringer i NMS gjøres på

bakgrunn av avtaler med partnere og lange søknadsprosesser basert på strategi og økonomiske rammer. Utfordringen med de økonomiske rammene er at budsjettene vedtas før pengene er samlet inn, det hersker derfor alltid en viss usikkerhet i forhold til om budsjettet holder. For partnere er det merkelig når NMS må kutte i vedtatte prosjektbudsjett, men samtidig kan bidra med et nytt prosjekt fra en egen giver eller gruppe. Spørsmålet om giverstyrte prosjekter er oppe til vurdering og NMS må finne en måte å imøtekomme denne gruppen på. Dersom dette blir framtidens modell blir arbeidet med spissede strategier kanskje ikke det som er styrende lenger. NMS sin rolle vil kanskje bli av mer administrativ karakter med pengeoverføringer og økonomisk kontroll som hovedarbeid. Dette må reflekteres i arbeidet med en ny strategiplan.

### **Tidsperspektiv**

Ut fra den redegjørelsen som er presentert ovenfor, mener vi det er uhensiktsmessig å vente med en ny strategiplan til 2023. Siden det også er usikkerhet om når neste GF etter 2021 blir, er det bedre å starte et strategiarbeid nå med tanke på ferdigstilling til GF 2021. Høsten 2020 foregår det mange prosesser i NMS. Det starter med kick-off for ansatte og noen spesielt inviterte 26-28.08. Dilemmaer som SIK-rapporten peker på samt registrerte endrede forutsetninger i 2020 forsterker behovet for ny strategiplan. For å kunne komme i mål må det gis en utvidet tidsfrist i forhold til vedtatt prosedyre for utsending av forelegg til GF i januar/februar. I moderne tider med mye digital kommunikasjon bør dette være mulig og det foreslås at ny strategiplan klargjøres til utsending i slutten av mars. LS bes vurdere om det er mulig.

### **Forslag til vedtak:**

Landsstyret ser behovet for å utarbeide en ny strategiplan for perioden høst 2021 – sommer 2024. Strategiarbeidet ses i sammenheng med andre pågående prosesser i NMS høste 2020

Ny strategiplan ferdigstilles i løpet av mars 2021.

### **NMS Landsstyre - 59/20**

#### **NMS LS - behandling:**

Trond Hjorteland foreslo at gjeldende strategiplan skulle revideres i stedet for å lage en ny. Forslaget falt mot to stemmer.

#### **NMS LS - vedtak:**

Landsstyret ser behovet for å utarbeide en ny strategiplan for perioden høsten 2021 til utgangen av 2023. Strategiarbeidet ses i sammenheng med andre pågående prosesser i NMS høsten 2020.

Forslag til ny strategiplan ferdigstilles i løpet av mars 2021 og behandles på førstkommende generalforsamling.

## Sakspapir

|               |                                    |
|---------------|------------------------------------|
| Saksbehandler | Kari Anne Moen Salte, Økonomileder |
| ArkivsakID    | 20/161                             |
| Arkiv         | NMSA-133 Regnskapsrapporter        |

| Saksnr | Utvalg         | Type | Dato       |
|--------|----------------|------|------------|
| 60/20  | NMS Landsstyre | B    | 04.09.2020 |

### Regnskapsrapport NMS per juli 2020 og revidert budsjett 2020 Regnskapsrapport til LS (ikke konsern)

#### Saksopplysninger:

Regnskap for NMS per 31.07.2020 viser et underskudd på 2,5 MNOK mot budsjettert underskudd på 18,4 MNOK. Det er 15,9 MNOK bedre enn forventet, hovedsakelig pga mindre utsendt prosjektstøtte og mer testamentariske gaver enn forventet. Smittefare og restriksjoner grunnet Covid-19 har i stor grad påvirket både inntekter og kostnader for NMS siden mars.

Prognose for resten av året viser at det likevel ikke er sannsynlig å få regnskapsresultat i balanse ved årsslutt, selv om en er foran budsjett per juli. Revidert budsjett for 2020 foreslås derfor med et underskudd på 4,2 MNOK, som er ca. 3 MNOK bedre enn prognose i april. Dette forutsetter at det tas ut noe utbytte fra NMS Eiendommer. Årsaken til forbedringen sammenlignet med prognoser tidligere i år, er hovedsakelig at gjenbruk klarte å gjenoppta virksomheten fortere enn antatt. Situasjonen kan imidlertid fort endre seg derom det blir økt smittespredning med påfølgende restriksjoner. Det er også knyttet stor usikkerhet til om messer og andre arrangementer kan gjennomføres som planlagt, noe som kan få innvirkning på årsresultatet.

For mer detaljer, se vedlagte regnskapsrapport per juli, med forslag til revidert budsjett 2020.

#### Forslag til vedtak:

Landsstyret tar regnskapsrapport for NMS per juli 2020 til orientering.  
Landsstyret vedtar forslag til revidert budsjett 2020.

#### Vedlegg:

Regnskapsrapport NMS per juli 2020 og revidert budsjett 2020

#### NMS Landsstyre - 60/20

#### NMS LS - behandling:

#### NMS LS - vedtak:

Landsstyret tar regnskapsrapport for NMS per juli 2020 til orientering.  
Landsstyret vedtar forslag til revidert budsjett 2020. Det forventes at et eventuelt underskudd dekkes inn over de neste tre år.



## Sakspapir

|               |                                                           |
|---------------|-----------------------------------------------------------|
| Saksbehandler | Sigurd Egeland, Leder NMS Fundraising                     |
| ArkivsakID    | 20/60                                                     |
| Arkiv         | NMSA-007 Rapport til styrende organ, Styre-Landsstyre NMS |

| Saksnr | Utvalg         | Type | Dato       |
|--------|----------------|------|------------|
| 61/20  | NMS Landsstyre | O    | 04.09.2020 |

### Innsamlingsrapport til LS, september 2020

#### Saksopplysninger:

Rapporten til og med juli gir oss en pekepinn på hvordan gaveinntektene ser ut etter at koronapandemien slo til. Tallene for august vil bli presentert i styremøtet.

Vi ser en relativt kraftig nedgang i foreningsgaver, og en nedgang i gaver fra menigheter. Ingen av disse er uventede, hverken menigheter eller foreninger har hatt anledning til å samles store deler av våren.

Det er imidlertid grunn til å tro at foreningsmedlemmene har vært delaktige i den økningen vi ser for både Misjonstidende - bladgiro og Tilfeldige gaver. Her ser vi sannsynligvis et resultat av en ekstrainsats fra våre givere som følge av pandemien og utfordringene rundt stenging av gjenbruksbutikkene.

Vi har i vår hatt en kampanje sammen med Dialog og Profundo der vi har ringt til en rekke av våre støttespillere og utfordret enten på å konvertere til avtalegiro eller å heve beløpet på eksisterende avtale. Noen har også blitt utfordret på å gi en enkeltgave, og dette ser vi under Tilfeldige gaver. Vi ser at Fast Giver ligger en halv million foran samme tid i fjor, og det er et direkte resultat av kampanjen vi hadde i vår.

Samlet sett ble så 688 givere ja til å øke fast beløp, mens 277 sa ja til å bli avtalegirogiver. Hvis alle følger opp sine «forpliktelser», vil det føre til økte inntekter på rundt 1,9 millioner på årsbasis. I tillegg har rundt 500 givere vært positive til å gi en engangsgave. 30 av de som fikk spørsmål om det, sa ja til å bli ringt opp av NMS Gjenbruk for mulig innsats som frivillig i en butikk.

NMS Gjenbruk har hatt en svært god utvikling etter at butikkene ble gjenåpnet, og til tross for at flere butikker har redusert åpningstid viser juli en omsetningsøkning på rundt 900.000 i forhold til samme måned i fjor.

| Summer av BELØP           | Kolonneetiketter  |                   |       |                   |
|---------------------------|-------------------|-------------------|-------|-------------------|
|                           | Radetiketter      | 2 019             | 2 020 |                   |
| Anledningsgave            | 429 275           | 124 623           |       | -304 652          |
| Bedriftsgaver             | 17 001            |                   |       | -17 001           |
| DM                        | 1 151 976         | 1 068 577         |       | -83 398           |
| Fast giver                | 12 875 546        | 13 384 018        |       | 508 473           |
| Foreningsgave             | 6 730 009         | 4 313 276         |       | -2 416 734        |
| Lotteri                   | 29 291            | 21 656            |       | -7 635            |
| Menighetsavtale           | 3 882 723         | 3 325 866         |       | -556 857          |
| Menighetsofringer         | 2 634 280         | 2 033 099         |       | -601 180          |
| Minnegave                 | 341 116           | 427 120           |       | 86 004            |
| Misjonsmesse              | 367 050           | 84 039            |       | -283 011          |
| Misjonstidende - bladgiro | 838 208           | 2 537 317         |       | 1 699 109         |
| Misjonstidende abonnement | 966 170           | 943 179           |       | -22 991           |
| NMS enkeltmedlem          | 926 252           | 481 290           |       | -444 962          |
| SMS-gave                  | 8 910             | 57 530            |       | 48 620            |
| Spleisgave                | 123 480           | 371 932           |       | 248 452           |
| Store gaver > 500.000     | 1 000 000         |                   |       | -1 000 000        |
| Tilfeldige gaver          | 3 412 578         | 4 975 264         |       | 1 562 686         |
| Webgaver                  | 86 814            | 352 745           |       | 265 931           |
| <b>Totalsum</b>           | <b>35 820 678</b> | <b>34 501 532</b> |       | <b>-1 319 146</b> |

#### Forslag til vedtak:

LS tar innsamlingsrapport til og med august 2020 til orientering.

#### NMS Landsstyre - 61/20

#### NMS LS - behandling:

#### NMS LS - vedtak:

Landsstyret tar innsamlingsrapport til og med juli 2020 til orientering.

## Sakspapir

|               |                                    |
|---------------|------------------------------------|
| Saksbehandler | Kari Anne Moen Salte, Økonomileder |
| ArkivsakID    | 19/642                             |
| Arkiv         | NMSA-101 Budsjett                  |

| Saksnr | Utvalg         | Type | Dato       |
|--------|----------------|------|------------|
| 62/20  | NMS Landsstyre | B    | 04.09.2020 |

### NMS langtidsbudsjett 2021-2024

#### Sak til landsstyret

#### Saksopplysninger:

NMS har vært, og er fortsatt inne i en periode med en del organisatoriske endringer. I tillegg vil den svært endrede verdenssituasjonen grunnet Covid-19 i stor grad påvirke planer og dermed også budsjettprioriteringer for organisasjonen framover.

Administrasjonen ønsker derfor i forbindelse med langtidsbudsjett å presentere en mer overordnet inntektsprognose, samt noen nøkkeltall for fordeling av de tilgjengelige økonomiske ressurser. Dette er mer hensiktsmessig enn å jobbe med detaljerte langtidsbudsjett i en svært usikker tid, der det er vanskelig å planlegge konkrete aktiviteter langt fram i tid.

Vedlagt presenteres inntektsprognose som viser forventet total disponibel inntekt de neste fire år. Dette vil være grunnlag for kommende års budsjetter og drift, da landsstyret har bedt administrasjonen levere budsjett i balanse - med litt margin. Kostnadsbudsjett for det enkelte år må derfor utarbeides i henhold til inntektsprognose, og eventuelt justeres gjennom året ved behov, dersom inntekter ikke svarer til prognosene.

Inntektsprognosene viser at inntektene totalt sett forventes å være noenlunde stabile framover, da nedgang i gaveinntekter kompenseres av økt overskudd fra NMS Gjenbruk, samt forventet utbytte fra NMS Eiendommer. NMS Gjenbruk har potensiale for økning av inntektene, og det er gledelig å se en god vekst i inntekter og overskudd fra NMS Gjenbruk, og at dette ser ut til å fortsette etter korona-nedstenging en periode i 2020. Markedet synes foreløpig ikke å være mettet, og fremtiden for gjenbruksbutikker er da et spørsmål om tilgang på varer å selge og frivillige til å stå for salget. Situasjonen tilsier at NMS må fortsette å arbeide med rasjonaliserings- og effektiviseringsprosesser. Dette handler om å effektivisere og rasjonalisere arbeidsmåter, og utnytte tekniske nyvinninger i det organisasjonen tilpasser seg en ny misjonsvirkelighet og verdenssituasjon.

Fordeling av forventede inntekter foreslås å videreføres etter vedtatt prinsipp, om at 60% av midlene går til avdeling Global.

Se vedlegg for mer detaljer om langtidsprognoser for perioden 2021-2024.

#### Forslag til vedtak:

Landsstyret godkjenner fremlagt langtidsprognose for NMS for perioden 2021-2024.

#### Vedlegg:

NMS - Langtidsplan 2021-2024

## NMS Landsstyre - 62/20

### **NMS LS - behandling:**

Landsstyret ser behov for bedre å definere forståelsen av "formålsprosent" og vil jobbe videre med dette.

### **NMS LS - vedtak:**

Landsstyret godkjenner fremlagt inntektsprognose for NMS for perioden 2021-2024.

# Sakspapir

|               |                                                             |
|---------------|-------------------------------------------------------------|
| Saksbehandler | Per Ivar Johansen, Personalleder                            |
| ArkivsakID    | 20/220                                                      |
| Arkiv         | NMSA-201 Lover, reglement og rutiner, ansatte og frivillige |

| Saksnr | Utvalg         | Type | Dato       |
|--------|----------------|------|------------|
| 63/20  | NMS Landsstyre | B    | 04.09.2020 |

## Retningslinjer for ansettelser i NMS

### Saksopplysninger:

I førstegangs-behandling av saken i LS, ble det ytret ønske om ytterligere arbeid med retningslinjene, primært med tanke på en oppsplitting i to dokumenter, hvor et omhandler LS' ansvar i ansettelsessaker (generalsekretær og assisterende generalsekretær) og et annet omhandler det ansvar som LS har delegert til generalsekretær.

I vedlagte forslag til retningslinjer for ansettelser i NMS, er punktene som omhandler ansettelse av generalsekretær og assisterende tatt ut, og noen andre mindre endringer er gjort. Bl.a. er tittelen AdmU endret til Innstillingsråd (ISR), og unntaket om ansettelse av lokale medarbeidere i utlandet er tatt med i den generelle innledningen, som dermed ikke gjelder alle forhold.

LM har i møte 23.06.2020 godkjent den forelagte revisjon av "Retningslinjer for ansettelse i NMS" og oversender med dette dokumentet som en orienteringssak til LS (vedlegg 1). LM har utsatt bruk av nye retningslinjer inntil saken er forelagt LS til orientering.

Vedlegg 2 inneholder forslag til retningslinjer for ansettelse av generalsekretær og assisterende generalsekretær. Også dette dokumentet er behandlet i LM (som en drøftingssak) og oversendes med dette til LS for godkjenning.

### Forslag til vedtak:

1. LS tar dokumentet «Retningslinjer for ansettelser i NMS» til orientering.
2. LS godkjenner det forelagte dokument med «Retningslinjer for ansettelse av generalsekretær og assisterende generalsekretær».

### Vedlegg:

RETNINGSLINJER FOR ANSETTELSE I NMS, revidert av LM (juni 2020)

RETNINGSLINJER FOR ANSETTELSE AV GS og ASS. GS (revisjon sept. 2020)

## NMS Landsstyre - 63/20

### NMS LS - behandling:

### NMS LS - vedtak:

1. Landsstyret tar dokumentet «Retningslinjer for ansettelser i NMS» til orientering.
2. Landsstyret godkjenner det forelagte dokument med «Retningslinjer for ansettelse av generalsekretær og assisterende generalsekretær».

# Sakspapir

|               |                                                                    |
|---------------|--------------------------------------------------------------------|
| Saksbehandler | Helge S. Gaard, Generalsekretær                                    |
| ArkivsakID    | 19/645                                                             |
| Arkiv         | NMSA-209 Annet om stillinger og personell, Styre-Landsstyre<br>NMS |

| Saksnr | Utvalg         | Type | Dato       |
|--------|----------------|------|------------|
| 64/20  | NMS Landsstyre | B    | 04.09.2020 |

## Oppnevning av assisterende generalsekretær

### Saksopplysninger:

Personalleder Per Ivar Johansen ble i LS-sak 70/19 oppnevnt som assisterende generalsekretær for perioden 1.november 2019 til og med 31.oktober 2020. Ifølge retningslinjer for ansettelser i NMS oppnevnes assisterende generalsekretær for et åremål på tre år. Funksjonstid på ett år ble høsten 2019 valgt fordi det var knyttet usikkerhet rundt tilsetting av ny generalsekretær og ny leder i NMS Global. I tillegg var SIK/VID engasjert til å foreta en gjennomgang av omorganiseringen av NMS i 2015-2017 og en ville vente med lengre oppnevning til rapport/resultat av denne gjennomgangen forelå.

Landsstyret vil, slik situasjonen er nå, gjøre Per Ivar Johansens funksjonsperiode som assisterende generalsekretær til en normalperiode på 3 år.

Per Ivar Johansen har stor tillit i organisasjonen og har utført vikarperioden vinteren 2020 på en stødig og god måte også i møte med den ekstraordinære situasjonen som oppsto rundt koronapandemien.

Generalsekretær ønsker å bruke assisterende generalsekretær til noen felles oppgaver som går på tvers av avdelingene.

### Forslag til vedtak:

Landsstyret forlenger funksjonsperioden til Per Ivar Johansen som assisterende generalsekretær fra 1.november 2020 til 31.oktober 2022.

NMS skal ha høsten 2020 ha en gjennomgang etter rapporten fra SIK/VID. Dersom denne gjennomgangen tilsier at det ikke er behov for en assisterende generalsekretær, vil landsstyret endre funksjonstiden i forståelse med Per Ivar Johansen.

## NMS Landsstyre - 64/20

### NMS LS - behandling:

### NMS LS - vedtak:

Landsstyret forlenger funksjonsperioden til Per Ivar Johansen som assisterende generalsekretær fra 1.november 2020 til 31.oktober 2022.

NMS skal ha høsten 2020 ha en gjennomgang etter rapporten fra SIK/VID. Dersom denne gjennomgangen tilsier at det ikke er behov for en assisterende generalsekretær, vil landsstyret endre funksjonstiden i forståelse med Per Ivar Johansen.

# Sakspapir

|               |                                         |
|---------------|-----------------------------------------|
| Saksbehandler | Sigurd Egeland, Leder NMS Fundraising   |
| ArkivsakID    | 20/127                                  |
| Arkiv         | NMSA-408 Gjenbruk, Seksjon-NMS Gjenbruk |

| Saksnr | Utvalg         | Type | Dato       |
|--------|----------------|------|------------|
| 65/20  | NMS Landsstyre | D    | 04.09.2020 |

## Møte med styret i NMS Gjenbruk

### Saksopplysninger:

Det er et ønske både fra landsstyret og styret i NMS Gjenbruk om å møtes for å ha en samtale om status og framtid for NMS Gjenbruk.

NMS Gjenbruk leverer pr i dag et overskudd som utgjør rundt 25% av de totale innsamlede midlene til NMS (med unntak av testamentariske gaver). Vi er stadig mer avhengig av disse inntektene for å opprettholde driften, noe nedstengningen under koronapandemien viste med all mulig tydelighet.

I omorganiseringen i 2015-17 ble Gjenbruk en seksjon under avdeling Fundraising, og fikk for første gang en formell plassering i resten av strukturen i NMS. Dette ble blant annet gjort for å forsøke å knytte Gjenbruk tettere på resten av NMS. Før denne tiden var det gjenbruksstyret som hadde ansvaret for alle deler av driften.

Fra 2017 til 2019 økte omsetningen fra 52 millioner til 62 millioner, og antall butikker og frivillige har også økt i perioden. Det er pr i dag et behov for å øke antall ansatte i administrasjonen for å sørge for at butikkene blir fulgt opp på en forsvarlig måte.

Det er også et behov for å gå gjennom den organisatoriske endringen som ble gjort under omorganiseringen. Blant annet er rollefordelingen mellom gjenbruksstyret og leder i den formelle strukturen et spørsmål som må drøftes. Samtidig må det diskuteres om dagens plassering i den formelle NMS-strukturen er den beste for framtidig drift av NMS Gjenbruk.

### Forslag til vedtak:

Administrasjonen tar med seg momentene fra drøftingen i det videre arbeidet, og ser også saken i sammenheng med oppfølgingsarbeidet etter gjennomgangen av omorganiseringen i 2015-17.

### NMS Landsstyre - 65/20

#### NMS LS - behandling:

#### NMS LS - vedtak:

Landsstyret takker for samtalen og ber administrasjonen ta med seg momentene fra drøftingen i det videre arbeidet. Saken ses i sammenheng med oppfølgingsarbeidet etter gjennomgangen av omorganiseringen i 2015-17.

# Sakspapir

|               |                                                           |
|---------------|-----------------------------------------------------------|
| Saksbehandler | Helge S. Gaard, Generalsekretær                           |
| ArkivsakID    | 20/6                                                      |
| Arkiv         | NMSA-007 Rapport til styrende organ, Styre-Landsstyre NMS |

| Saksnr | Utvalg         | Type | Dato       |
|--------|----------------|------|------------|
| 66/20  | NMS Landsstyre | O    | 04.09.2020 |

## Generalsekretærens rapport til landsstyret, september 2020

### Saksopplysninger:

Også for perioden det nå rapporteres for, har det vært en utstrakt bruk av distansemøter.

#### Eksterne møter/styremøter/årsmøter/kurs/konferanser:

- 28.mai: Frivillig Norge
- 3.juni: Generalforsamling for NLA Høgskolen AS og representantskap for Norsk Lærerakademi Eiendom Breistein og Norsk Lærerakademi Eiendom Sandviken
- 4.juni: Generalsekretæremøte, Oslo
- 8.juni: Møte med Vårt Land vedr ny kristen TV-kanal
- 11.juni: Møte om kontekstutvikling Campus Kampen
- 11.juni: Møte med Digni om rammeavtale
- 12.juni: Nettverksmøte, Norges kristne råd
- 18.juni: Samtale VID vedrørende utenlandspraksis
- 18.juni: Møte vedrørende kontekst Kampen
- 24.juni: Møte med kirkevergen i Oslo vedrørende Lilleborg kirke
- 10.august: Møte med Stavanger kommune vedrørende utvikling av Misjonsmarken i forbindelse med VID Campus.
- 24.august: Møte med Oslo biskop om NMS i Oslo.
- 25.aug SMM-evaluering i Oslo

#### Jevnlige interne møter:

- Ledermøte, hver/annenhver uke
- Globalt ledermøte, cirka annenhver uke
- Konsernmøte, cirka en gang i måneden
- NMS Info, hver uke

#### Interne møter/kurs/medarbeidersamlinger:

- 27.mai: Møte med revisor Johan Enoksen
- 28.mai: Møte om fremtidige kontorlokaler NMS HA
- 29.mai: UYT møte
- 2.juni: Samtale med påtroppende leder NMS Global, Håkon Kessel
- 4.-5.juni: Landsstyremøte
- 8.juni: Samtale landsstyreleder, Per Ørjan Aaslid, Ski
- 8.juni: Samtale med preses, NMS Gjenbruk Ski, kringkastet
- 10.juni: Møte med Hald om Connect
- 11.juni: Møte med feltkoordinatorene
- 11.juni: Samtale med privatperson
- 12.juni: Møte om NMS Drift
- 15.juni: Samarbeidsmøte MAF og NMS ledelse
- 15.juni: Samarbeidsmøte MAF og NMSE/NMS
- 17.juni: Møte om skolene NMS er medeier i
- 18.juni: Intervju Podkast Tarjei Gilje



- 23.juni: Samtale om lederutvikling
- 10.august: Møte med nye medarbeidere
- 12.august: Møte med NMSU
- 17.august: Hovedkomité NMS GF og sommerfest 2021
- 20.august: Møte i arbeidsmiljøutvalget (AMU)
- 26.-28.aug: Kick OFF, oppfølging av rapport fra VID/SIK

#### **Besøk hos/med/av samarbeidspartnere:**

- 14.august: Partnermøte ECLT Thailand (digitalt)
- 17.august: Møte med FLM Madagaskar (digitalt)

#### **Besøk i arbeidet i Norge:**

- 26.juni: Digital Basar NMS Sørlandsparken, Kristiansand
- 19.juli: Gudstjeneste Sjusjøen/Lillehammer
- 9.august: Friluftsgudstjeneste Sange fjell, Ål
- 16.august: Gudstjeneste Nedstrand, 180-årsjubileum for forening
- 30.august: Gudstjeneste Sande kirke, 150 års-jubileum forening
- 30.august: Tale Misjonsmøte i Vestre Aker, Oslo

#### **Representasjon:**

- Ingen i perioden

#### **Brev til landsstyret:**

#### **Annet:**

- I perioden: flere/jevnlige møter i arbeidsgruppe for oppfølging av SIK-rapporten med planleggingsmøter for NMS Kick-off 2020 (medarbeidersamling)
- I perioden: flere/jevnlige møter om situasjonen på Madagaskar og i Thailand
- 25.juni: sommeravslutning
- Ferie: uke 27-31

#### **Aktuelle saker i generalsekretariatet:**

##### **Lilleborg kirke**

Til tross for avlyst GF i Ålesund, ble det mye møter og stor aktivitet i juni. Det ble flere turer til Oslo, både for å møte de andre generalsekretærene, men også for å møte kirkevergen i Oslo i forbindelse med at NMS undersøker muligheten for å leie/muligens kjøpe denne kirken som et misjonscenter i Oslo. Vi vet enda ikke om det blir aktuelt, men regionstyret i Øst ønsker å undersøke muligheten og en ser store muligheter og at denne arbeidskirken kan ha et stort potensial der den ligger sentral mht offentlig kommunikasjon.

##### **Byggestart VID nybygg**

Det var knyttet spenning til oppstart av nybygg til VID. Alle godkjenninger kom i tide slik at bygget ligger noe foran prosjektert tidsplan.

##### **Sjusjøen Fjellkirke**

I juli innbød egen komite på Sjusjøen til Sommerfestuke og utfordret generalsekretæren til å komme. Det var fint å delta og ikke minst se kreativiteten og engasjementet som lå til grunn slik at arrangementet ble gjennomført utendørs på kirkebakken i vær som ikke var tjenlig alle dager. Likevel ble det rekord i antall deltakere i forhold til tidligere år. Fra min side var det også viktig å støtte opp når NMS-engasjerte mennesker prøver å gjennomføre arrangement med de restriksjoner som smittevernet legger.

##### **Covid-19**

Utover høsten har jeg lovet å delta/bidra på ulike jubileer i Sande kirke, Riska, Aurskog-Høland, Bremnes og Askim. Global ansatte har tilbudt seg å delta på arrangement med informasjon og forkynnelse denne høsten når de ikke kan reise utenlands for å følge opp

arbeidet. Det blir spennende å se om og hvor mye som kan gjennomføres. Det samme gjelder selvfølgelig misjonsmesser og basarer som vi er avhengige av. Det er fortsatt knyttet usikkerhet til hvordan høstens arrangementer kan gjennomføres.

NMS ansatte som var permittert, er stort sett tilbake i tjeneste, og det gleder vi oss over. En arbeidsgruppe vil lage tips og ideer til hvordan basarer, misjonsmesser og møter kan gjennomføres med smitteverntiltak.

Hos våre samarbeidspartnere er det Madagaskar som er blitt hardest rammet av Covid-19 dødsfall blant sine kirkeledere. Både nåværende og tidligere kirkepresident døde med kort tids mellomrom. Flere prester er døde av Covid-19. FLM er blitt rammet hardt.

### **NMS KICK-OFF**

Medio juni besluttet ledermøtet at det i slutten av august skulle gjennomføres en medarbeidersamling for alle ansatte og regionstyrelederne i NMS samt ledere i NMSU og NMSE. Arbeids-/tenkegruppa for oppfølging av VID-rapporten har stått for planleggingen av program og innhold. «Underkomiteer» har stått for praktisk tilrettelegging og gjennomføring av enkelte deler av samlingen. Med Covid-19 situasjonen som et forstyrrende element, er vi glade for at vi valgte et hotell med slike fasiliteter at det kan i skrivende stund fortsatt ser ut til at samlingen kan gjennomføres. For de ansatte som ikke har anledning til å delta med oppmøte, legges det til rette for deltakelse via streaming. Ledergruppa tenker at det nå er viktig at de ansatte møtes og at en sammen med frivillige kan tenke og drøfte de forbedringer det er ønskelig å gjøre etter VID-rapporten.

### **Samtaler med samarbeidspartnere**

I juni ble det samtalt med ELCT (vår samarbeidskirke i Thailand) om forbedring av regelverk og rutiner rundt økonomiske anliggender. Norsk regelverk og internasjonalt regelverk har utviklet seg, det har ikke skjedd hos flere av våre samarbeidspartnere. NMS vil trekke noe av støtten i år for å vise at vi mener alvor, men vi jobber for at alt skal være tilbake til økonomisk normal situasjon fra nyttår.

Utsendelse av støtte til FLM (vår samarbeidskirke på Madagaskar) ble stoppet fra mai etter at vi hadde sendt ut og forskuttet støtte til smittevernstiltak. Kirkepresidenten sa ja til revisjon av kirkeledelsens regnskap, han sa ja til å invitere alle samarbeidspartnere til kirkemøte, men han sa nei til valgobservatører. Ikke uten grunn, i ettertid har det vist seg å være uregelmessigheter ved de lokale kirkevalgene. Etter vi fikk bekreftet fra et flertall i kirkeledelsen at de aksepterte og sa at det ville være en fordel for kirken å akseptere NMS' krav til åpenhet og gjennomsiktighet både i regnskaper og valg, åpnet NMS opp for å sende lønninger og økonomisk støtte med fratrukk for de aktiviteter som nå ikke kan gjennomføres pga covid-19. Norad har stoppet sin støtte til prosjektene i FLM, og vi vet ikke enda hvordan dette vil bli. Det er nå et godt samtalenivå med den nye ledelsen i FLM som er de samme som satt i posisjoner før, men med ass kirkepresident som nå er blitt kirkepresident.

Det ble en oppfølging av disse samtalenene ut i ferien for flere av våre ansatte. Jeg vil rette en takk til både leder av Global, Anne Karin Kristensen, leder i Seksjon Ledelse Sandra Bischler og leder økonomi Kari Anne Moen Salte for fleksibel tilgjengelighet i ferien slik at vi fikk tatt de vedtak som måtte tas og få sendt den støtte som skulle sendes.

Ellers rettes en takk til samtlige ansatte og frivillige som har brakt oss gjennom Covid-19 pandemien så langt på en måte som gjør at vi vil kunne fortsette vårt viktige arbeid for den verdensvide kirke slik at nye mennesker får høre om Jesus, og at urettferdighet og fattigdom kan bekjempes.

**Forslag til vedtak:**

Landsstyret tar generalsekretærens rapport til landsstyret september 2020, til orientering

**NMS Landsstyre - 66/20**

**NMS LS - behandling:**

**NMS LS - vedtak:**

Landsstyret tar generalsekretærens rapport til landsstyret september 2020, til orientering.

## Sakspapir

|               |                                                        |
|---------------|--------------------------------------------------------|
| Saksbehandler | Helge S. Gaard, Generalsekretær                        |
| ArkivsakID    | 19/620                                                 |
| Arkiv         | NMSA-019 Annet om oppbygning og administrative enheter |

| Saksnr | Utvalg         | Type | Dato       |
|--------|----------------|------|------------|
| 67/20  | NMS Landsstyre | O    | 04.09.2020 |

### Oppfølging av VID-rapport «Mer misjon for hver krone»

#### Saksopplysninger:

Det vises til LS-sak 47/20. Som det fremgikk av ingressen i denne saken, er det nedsatt en arbeidsgruppe som har fått i oppdrag å legge til rette for oppfølging av resultatet og anbefalingene i rapporten. Blant annet er det ønskelig med en åpen prosess med ansatte og frivillige der en ser både på kulturen og strukturen i NMS med tanke på tilpasninger og justeringer for å optimalisere NMS som organisasjon. Oppfølging etter rapporten fra VID startet i juni med å se på mulighetene for å involvere flest mulig av ansatte sammen med frivilligheten. Arbeids-/tenkegruppa som har bestått av Anne Karin Kristensen, Sigurd Haus, Sigurd Egeland, Siv Ane Nerhus og Helge Gaard, har derfor jobbet med å legge til rette for et Kick Off der ansatte og regionstyrelederne samles til 3-dagers samling på Quality hotell på Sola. Hensikten med og målsetting for samlingen fremkommer vedlagt dokument. I samme dokument presenteres også de spørsmål og utfordringer som med utgangspunkt i rapporten fra VID + rapport fra medarbeidersamtalene i 2019, skal drøftes i grupper. Hovedlinjene i innspill fra gruppearbeidene legges muntlig frem i landsstyrets møte.

Utover høsten vil en arbeids-/styringsgruppe arbeide videre med «materialet» fra Kick-off og legge til rette for videre involvering.

Landsstyret vil i sitt møte i desember få fremlagt en ny sak og da eventuelt fatte beslutninger endringer som blir foreslått.

#### Forslag til vedtak:

Landsstyret takker for orienteringen om oppfølging av rapporten til VID og ber administrasjonen jobbe videre som skissert i ingressen.

#### NMS Landsstyre - 67/20

#### NMS LS - behandling:

#### NMS LS - vedtak:

Landsstyret takker for orienteringen om oppfølging av rapporten til VID og ber administrasjonen jobbe videre som skissert i ingressen.

# Sakspapir

|               |                                                               |
|---------------|---------------------------------------------------------------|
| Saksbehandler | Sigurd Egeland, Leder NMS Fundraising                         |
| ArkivsakID    | 20/338                                                        |
| Arkiv         | NMSA-409 Markedsføring, Styre-Landsstyre NMS, Styre-Ledermøte |

| Saksnr | Utvalg         | Type | Dato       |
|--------|----------------|------|------------|
| 68/20  | NMS Landsstyre | O    | 04.09.2020 |

## Mulig oppstart av en ny TV-kanal

### Saksopplysninger:

Avisen Vårt Land har med interesse sett på den store oppmerksomheten og de store seertallene som kristne tv-kanaler oppnår. Spesielt gjelder dette Visjon Norge og Kanal 10.

Vårt Land ser nå på muligheten til å opprette en kanal innenfor "Vårt Land-familien". Kanalen vil rette seg mot seerne som er i aldersgruppen 50+ og som er interessert i kirke/eksistensielle spørsmål. Undersøkelser viser at det er omkring 1,5 millioner potensielle seere for en slik kanal.

I mai ble Helge S. Gaard og Martin Eikeland invitert til et møte der vi ble informert om planene. Religionsredaktør Alf Gjøsund inviterte NMS inn i gruppen av organisasjoner/kirkesamfunn som skal få tilgang til sendetid på den nye kanalen.

(Ett avsnitt er her tatt ut av referatet som publiseres på nms.no)

Hvis NMS går inn i dette, vil vår største utgiftspost være knyttet til produksjon av programmer. Siden vi ikke har fått noen indikasjon fra Vårt Land på «inngangsbilletten» eller har inngående kjennskap til produksjonskostnader, må vi understreke at vi ikke kjenner til hva de reelle utgiftene vil være.

Før NMS eventuelt går inn som en aktør i VLTV bør det gjennomføres en grundig drøfting av et slikt engasjement. TV-produksjon for det norske markedet tilhører ikke tradisjonelt formålsarbeid for NMS. Hvis vi skal gå inn i dette, må hensikten være at det kan gi oss adgang til et givermarked som vi ellers ikke ville hatt. Hvis dette markedet behandles på en riktig måte, kan det tenkes at vi kan øke våre innsamlingsinntekter.

Videre kan deltagelse i VLTV ha en omdømmefunksjon. Hvis dette viser seg å bli en av hovedkanalene til «kristne over 50 år», og de fleste andre store aktører innenfor misjons- og kirkefeltet presenterer seg her, kan vi oppleve at potensielle støttespillere ikke blir klar over vår tilstedeværelse og vårt arbeid. Men andre ord: NMS kan bli glemt.

Når det gjelder produksjonsmodeller, må dette utredes skikkelig før vi tar den endelige beslutningen. Det må blant annet vurderes om det er mulig å knytte til oss frivillige medarbeidere i et slikt arbeid. Siden NMS har svært begrenset erfaring på dette fagfeltet, er viktig at vi bygger opp kompetanse før vi begynner å produsere og distribuere TV-program.

### Forslag til vedtak:

Landsstyret tar informasjonen til orientering, og ber administrasjonen holde seg orientert om planene og hvilken rolle NMS eventuelt kan ha i disse.

**Vedlegg:**

Notat fra Alf Gjørsund

**NMS Landsstyre - 68/20**

**NMS LS - behandling:**

**NMS LS - vedtak:**

Landsstyret tar informasjonen til orientering, og ber administrasjonen holde seg orientert om planene og hvilken rolle NMS eventuelt kan ha i disse.

## Sakspapir

|               |                                                                           |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Saksbehandler | Helge S. Gaard, Generalsekretær                                           |
| ArkivsakID    | 17/884                                                                    |
| Arkiv         | NMSA-011 Innkallinger og referat fra styrende organ, Styre-Landsstyre NMS |

| Saksnr | Utvalg         | Type | Dato       |
|--------|----------------|------|------------|
| 69/20  | NMS Landsstyre | B    | 04.09.2020 |

### GF 2021 Avklaring knyttet til GF/SF i Ålesund

#### Saksopplysninger:

På grunn av korona-pandemien besluttet landsstyret i sak 20/20 at generalforsamlingen (GF) og sommerfesten (SF) som var planlagt i slutten av juni 2020, skulle avlyses. I etterkant ba landsstyret hovedkomiteen å gjenoppta arbeidet med å planlegge og gjennomføre arrangementet sommeren 2021 (LS-sak 32/20). Komiteene lokalt stilte seg positive til dette.

Hovedkomiteen hadde den 17.august sitt første møte etter sommeren. Komiteen understreker at de i hovedsak er positiv til å fortsette planleggingen for GF/SF 2021, men at utviklingen ifht Covid-19 og medfølgende sentrale restriksjoner, gjør at situasjonen er uavklart/stadig i endring. Komiteen ber derfor landsstyre vurdere og ta stilling til noen utfordringer som komiteen støter på i sitt arbeid. Begrepet «terskelverdier» ble bruk ifht ulike variabler og det er ønskelig at landsstyret fastsetter noen målbare tall ifht punktene under.

**Antall deltakere:** Spørsmålet er hvor stort «format» komiteene skal planlegge for og hva er minimumskravet til mulig antall deltakere? På nåværende tidspunkt er det kun tillatt med samlinger på inntil 200 personer. Oppjustering til 500 var planlagt tidlig i høst, men er utsatt på ubestemt tid. I tillegg til begrensinger på antall deltakere, er det også et faktum at majoriteten av de som vanligvis deltar på NMS GF/SF, er i risikogruppen for Covid-19 p.g.a alder og/eller helse. Dersom trusselen pandemien utgjør, også er til stede i 2021, vil det mest sannsynlig også medføre en laver deltagelse fra de høyere aldersgrupper. At folk er «sultne» på sosiale samvær etter lang tid med distanse, taler på den andre siden for at det kan bli flere deltakere.

**Lokaler og utstyr:** Samme spørsmål om på første punkt ettersom disse forholdene henger nøye sammen. Dersom det blir færre deltakere, vil det ikke være behov for/ønskelig med den store hallen som var leid for det planlagte arrangementet i 2020. Det er allerede sett på andre løsninger og pristilbud innhentes. Dersom kvaliteten skal opprettholdes vil kostnaden uansett være forholdsvis høy og utgiftene muligens deles på færre deltakere.

**Økonomi:** Spørsmålet er om landsstyret kan tillate/garantere for underskudd i arrangementet og hvor høy deltakeravgift kan forsvares? Arrangementet var for 2020 planlagt uten underskudd. Hovedkomiteen mener det nå er utfordrende å garantere for et slikt mål grunnet mulig lavere deltakertall samt redusert mulighet for sponsorinntekter. Et annet forhold i dette er at ved færre deltakere vil deltakeravgiften måtte bli høyere ettersom utgiftene i hovedsak må dekkes av deltakerne.

**Tidsfrist:** I tillegg til de overnevnte punktene bes landsstyret ta stilling til deadline for å ta en endelig avgjørelse ifht gjennomføring av arrangementet eller ikke. Tendenser i utviklingen av pandemien må følges og så langt det lar seg gjøre må avgjørelse om gjennomføring tas i løpet av januar 2021.

### **Annet om planleggingen:**

Lederne for de ulike underkomiteene gir uttrykk for at det som allerede var planlagt for 2020, i stor grad kan «gjenbrukes» i 2021. Noen av komiteene f.eks. matkomiteen vil trenge flere frivillige for å kunne ivareta korona-tiltak. Programkomiteen opplever utfordringer i og med at flere av komiteens medlemmer har takket nei til å være med videre. Dette fordrer ny-rekruttering til komiteen. Leder for komiteen mener at programmet bør forankres i den nye komiteen og at det derfor ikke vil være mulig å gjøre en ren «copy-paste» av allerede planlagt program. I tillegg er det usikkerhet når det gjelder mulighet for bruk av utenlandske bidragsytere.

Overnevnte forhold er drøftet på ledermøte og det ble der fremholdt at organisasjonen trenger en samling som GF/SF og at det derfor fremdeles må arbeides for at det avholdes som planlagt 1.-4.juli 2021. Det vurderes at det ikke først og fremst er forhandlingene som er viktige å få gjennomført, men at fellesskapet, støtten og engasjementet som en får gjennom sommerfest-delen er avgjørende for veien videre. Et spørsmål knyttet til dette er om arrangementet har denne effekten dersom det blir satt vesentlig begrensninger på antall deltakere.

### **Forslag til vedtak:**

Landsstyret takker frivillige i Møre for mot og vilje til å fortsette planleggingen av arrangementet.

Landsstyret går inn for at arrangementet planlegges med en deltakelse på 800 personer inkludert ansatte. Arrangementet kan gjennomføres med 500 deltakere, dersom sentrale restriksjoner setter begrensninger.

Landsstyret støtter vurderingen om bytte av lokaler dersom disse kan romme 800 personer og samtidig ivareta anbefalte tiltak ifht korona.

Landsstyret garanterer for et underskudd på inntil kr. 1.000.000

Landsstyret mener øvre grense for deltakeravgift bør være kr. 1.500,- for voksen og at priser for barn og ungdom tilpasses mtp at det skal bli en overkommelig «familiepris».

Landsstyret ber om en sak til sitt møte 5.-6.februar 2021, for en endelig vurdering av gjennomføring.

## **NMS Landsstyre - 69/20**

### **NMS LS - behandling:**

#### **NMS LS - vedtak:**

Landsstyret takker frivillige i Møre for mot og vilje til å fortsette planleggingen av arrangementet.

Landsstyret ber administrasjonen utrede muligheten for en fullverdig digital generalforsamling/sommerfest med base i Ålesund og direkteoverføring til ulike lokasjoner i Norge og andre land.

Landsstyret anbefaler at det fysiske arrangementet i Ålesund planlegges med et deltakerantall på 200-500 personer i tråd med gjeldende smittevernregler. Lengde og innhold må tilpasses den digitale formen på arrangementet.

Landsstyret har det økonomiske ansvaret for arrangementet.

Landsstyret ber om en videre utredning om saken til sitt møte i Ålesund i oktober.



## Sakspapir

|               |                                                                           |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Saksbehandler | Helge S. Gaard, Generalsekretær                                           |
| ArkivsakID    | 20/4                                                                      |
| Arkiv         | NMSA-011 Innkallinger og referat fra styrende organ, Styre-Landsstyre NMS |

| Saksnr | Utvalg         | Type | Dato       |
|--------|----------------|------|------------|
| 70/20  | NMS Landsstyre | O    | 04.09.2020 |

### Protokoller til landsstyret, september 2020

#### Saksopplysninger:

Følgende protokoller legges frem for landsstyret til orientering:

**Ledermøte:** 02.06.2020, 09.06.2020, 16.06.2020, 23.06.2020, 11.08.2020, 18.08.2020

#### Regionstyremøter:

Region Bjørgvin: -  
Region Møre: -  
Region Stavanger: 23.04.2020  
Region Sør: -  
Region Trøndelag: 14.01.2020, 11.03.2020  
Region Øst: 17.02.2020, 28.05.2020

#### Fra Globalt ledermøte:

27.05.2020, 09.06.2020, 11.08.2020

#### Fra NMS Gjenbruk: -

#### Protokoller fra NMS Eiendommer AS: -

#### Protokoller fra VID Vitenskapelige høgskole:

· Styremøte i VID Holding AS 25.05.2020

#### Hovedkomiteen GF/SF 2020: Møte 17.08.2020

#### Andre: -

#### Årsmelding regionene: -

Protokollene/meldingene sendes samlet til landsstyret i eget vedlegg.

#### Forslag til vedtak:

Landsstyret tar de framlagte protokollene/meldingene til orientering.

#### Vedlegg:

Protokoller samlet, landsstyret september 2020

NMS Landsstyre - 70/20

NMS LS - behandling:

NMS LS - vedtak:

Landsstyret tar de framlagte protokollene/meldingene til orientering.

## Sakspapir

|               |                                                                           |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Saksbehandler | Helge S. Gaard, Generalsekretær                                           |
| ArkivsakID    | 20/2                                                                      |
| Arkiv         | NMSA-011 Innkallinger og referat fra styrende organ, Styre-Landsstyre NMS |

| Saksnr | Utvalg         | Type | Dato       |
|--------|----------------|------|------------|
| 71/20  | NMS Landsstyre | D    | 04.09.2020 |

### Åpen post, landsstyret september 2020

#### Saksopplysninger:

Orienterings- og drøftingstema som blir tatt opp i møtet uten egne sakspapir. Tema som ikke er skrevet inn før møtet, gjengis i fanen «Behandling» når referatet skrives:

- Neste landsstyremøte (nytt landsstyre) er planlagt 16.-17.oktober 2020.  
Sted: Ålesund, region Møre

#### Forslag til vedtak:

Landsstyret har drøftet sakene.  
Landsstyret tar sakene til orientering.

### NMS Landsstyre - 71/20

#### NMS LS - behandling:

Landsstyret drøftet gjennomføringen av forestående digitalt valg. Valget gjennomføres som planlagt.

#### NMS LS - vedtak:

Landsstyret har drøftet sakene.  
Landsstyret tar sakene til orientering.